



CONCURSO PÚBLICO INTERNACIONAL

PROCEDIMENTO N.º 39/2022/CPI

SERVIÇOS DE CONSULTORIA E DESENVOLVIMENTO PARA OS SERVIÇOS PÚBLICOS DIGITAIS E APOIO À TRANSFORMAÇÃO DIGITAL DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

PROGRAMA DE PROCEDIMENTO



ÍNDICE

CAPÍTULO I OBJETO E ÂMBITO DO CONCURSO	3
Artigo 1.º Identificação e objeto do concurso.....	3
Artigo 2.º Entidade pública adjudicante	7
Artigo 3.º Órgão que tomou a decisão de contratar	7
CAPÍTULO II APRESENTAÇÃO DAS PROPOSTAS.....	7
Artigo 4.º Esclarecimentos e retificações sobre as peças do procedimento	7
Artigo 5.º Erros e omissões do caderno de encargos.....	8
Artigo 6.º Prazo para a apresentação das propostas	8
Artigo 7.º Lista dos concorrentes e consulta das propostas apresentadas.....	8
Artigo 8.º Documentos que constituem as propostas	8
Artigo 9.º Apresentação de propostas variantes	9
Artigo 10.º Prazo mínimo da obrigação de manutenção das propostas.....	9
CAPÍTULO III ANÁLISE DAS PROPOSTAS	10
Artigo 11.º Critério de adjudicação	10
Artigo 12.º Leilão eletrónico	11
Artigo 13.º Relatório preliminar de análise das propostas	11
Artigo 14.º Audiência prévia	11
Artigo 15.º Relatório final de análise das propostas	12
CAPÍTULO IV ADJUDICAÇÃO	12
Artigo 16.º Notificação da decisão de adjudicação.....	12
Artigo 17.º Documentos de habilitação	12
CAPÍTULO V DISPOSIÇÕES GENÉRICAS.....	13
Artigo 18.º Inscrição na plataforma eletrónica e acesso às peças	13
Artigo 19.º Assinatura eletrónica	13
Artigo 20.º Agrupamentos	13
Artigo 21.º Despesas inerentes à celebração do contrato	13
Artigo 22.º Caução	14
Anexo I.....	15
Anexo II.....	16
Anexo III.....	17
Anexo IV	18
Anexo V	20



CAPÍTULO I

OBJETO E ÂMBITO DO CONCURSO

Artigo 1.º

Identificação e objeto do concurso

1. O presente programa define os termos a que obedece o procedimento de Concurso Público, organizado em 46 lotes, para a celebração de contratos de serviços de consultoria e desenvolvimento para reformulação do atendimento dos serviços públicos, bem como a realização de medidas relacionadas com a interoperabilidade na Administração Pública e com as estratégias e programas de transformação digital da Administração Pública, incluindo as vertentes de acessibilidade digital e dados abertos.
2. Para execução das Medidas PRR acometidas à AMA e para apoio à Transformação Digital da AP, pretende-se a contratação dos serviços de consultoria e desenvolvimento de sistemas de informação, de acordo com os lotes seguintes:
 - a) O **Lote 1** consiste na contratação de serviços de desenvolvimento do Portal Único num valor estimado de 17.280 horas nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
 - b) O **Lote 2** consiste na contratação de serviços de desenvolvimento das aplicações conexas ao Portal Único - A minha Rua, Balcão Empreendedor, Bolsa de Documentos e Central de Marcações, num valor estimado de 13.312 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
 - c) O **Lote 3** consiste na contratação de serviços de desenvolvimento da solução de Formulários Eletrónicos (eForms), num valor estimado de 10.240 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
 - d) O **Lote 4** consiste na contratação de serviços de desenvolvimento para evolução de motor de pesquisa do ePortugal e plataformas colaborativas, num valor estimado de 5.563 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
 - e) O **Lote 5** consiste na contratação de serviços de desenvolvimento na Plataforma de Serviços e Gestão de Processos de Negócio (BPM), num valor estimado de 12.544 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
 - f) O **Lote 6** consiste na contratação de serviços de desenvolvimento nas plataformas de disseminação de conhecimento, partilha de boas práticas, num valor estimado de 12.672 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
 - g) O **Lote 7** consiste na contratação de serviços de desenvolvimento para evolução das aplicações e serviços para da área reservada no Portal Único, num valor estimado de 12.544 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
 - h) O **Lote 8** consiste na contratação de serviços de desenvolvimento dos serviços associados à iniciativa “Vir estudar em Portugal é mais simples”, num valor estimado de 15.360 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
 - i) O **Lote 9** consiste na contratação de serviços de desenvolvimento dos serviços associados à iniciativa



- “Facilitar o acesso das pessoas migrantes à documentação”, num valor estimado de 15.360 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
- j) O **Lote 10** consiste na contratação de serviços de desenvolvimento dos serviços associados à iniciativa “Balcão do Condutor”, num valor estimado de 13.568 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
 - k) O **Lote 11** consiste na contratação de serviços de desenvolvimento dos serviços associados à iniciativa “Mudar de morada é fácil”, num valor estimado de 15.360 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
 - l) O **Lote 12** consiste na contratação de serviços de desenvolvimento dos serviços associados à iniciativa “Balcão do Óbito”, num valor estimado de 15.360 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
 - m) O **Lote 13** consiste na contratação de serviços de desenvolvimento do Mosaico – Modelo Comum para Desenho e Desenvolvimento de Serviços, num valor estimado de 16.640 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
 - n) O **Lote 14** consiste na contratação de serviços de desenvolvimento da solução de atendimento para Mediadores de Cidadania, num valor estimado de 2.560 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
 - o) O **Lote 15** consiste na contratação de serviços de desenvolvimento para a evolução de plataformas conexas ao Portal Único – Plataforma de Gestão de Simuladores e Livro Amarelo Eletrónico, num valor estimado de 8.960 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
 - p) O **Lote 16** consiste na contratação de serviços de desenvolvimento para evolução do Mapa do Cidadão, num valor estimado de 8.960 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
 - q) O **Lote 17** consiste na contratação de serviços de desenvolvimento para implementação de Integração Contínua e Entrega Contínua (CI/CD) do ecossistema portal único, num valor estimado de 17.280 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
 - r) O **Lote 18** consiste na contratação de serviços de implementação do nó eDelivery – ponto de ligação interoperável, para troca de dados com outros países da UE, num valor estimado de 15.360 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
 - s) O **Lote 19** consiste na contratação de serviços de Consultoria no âmbito da Qualidade, Segurança da Informação e Proteção de dados no contexto da interoperabilidade na Administração Pública, num valor estimado de 10.240 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
 - t) O **Lote 20** consiste na contratação de serviços de Integração de entidades para a interoperabilidade na Administração Pública, num valor estimado de 17.920 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas



técnicas do presente caderno de encargos.

- u) O **Lote 21** consiste na contratação de serviços de desenvolvimento e configuração no Enterprise Service Bus, num valor estimado de 15.360 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
- v) O **Lote 22** consiste na contratação de serviços de desenvolvimento para evolução da plataforma de integração da Administração Pública (iAP – PI), num valor estimado de 15.360 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
- w) O **Lote 23** consiste na contratação de serviços de consultoria de apoio ao plano de capacidades e otimização da infraestrutura da iAP para alta-disponibilidade, num valor estimado de 10.240 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
- x) O **Lote 24** consiste na contratação de serviços de Evolução do Backoffice da iAP, num valor estimado de 10.240 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
- y) O **Lote 25** consiste na contratação de serviços de Integração Contínua e Entrega Contínua (CI/CD) do ecossistema de interoperabilidade, num valor estimado de 10.240 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
- z) O **Lote 26** consiste na contratação de serviços de Planeamento, Gestão e Execução de Testes nas plataformas de interoperabilidade (iAP), num valor estimado de 12.800 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
- aa) O **Lote 27** consiste na contratação de serviços de consultoria para apoio na elaboração de documentação e atualização de componentes da interoperabilidade no repositório de arquitetura empresarial, num valor estimado de 5.120 horas;
- bb) O **Lote 28** consiste na contratação de serviços de desenvolvimento para desmaterialização e integração de serviços, num valor estimado de 12.800 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
- cc) O **Lote 29** consiste na contratação de serviços de desenvolvimento de novas áreas temáticas no Portal Mais Transparência, num valor estimado de 17.280 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
- dd) O **Lote 30** consiste na contratação de serviços de Gestão de projetos para a implementação de Serviços de Nova Geração, num valor estimado de 12.800 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos;
- ee) O **Lote 31** consiste na contratação de serviços de desenvolvimento nas plataformas de disseminação de conhecimento, partilha de boas práticas e informação técnica para a interoperabilidade entre organismos da Administração Pública, num valor estimado de 14.848 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
- ff) O **Lote 32** consiste na contratação de serviços de implementação de soluções de Business Intelligence no contexto da interoperabilidade e atendimento, num valor estimado de 18.611 horas, nos termos melhor



- definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
- gg) O **Lote 33** consiste na contratação de serviços de consultoria para planeamento de sistemas de informação e benchmarking internacional, num valor estimado de 7.680, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
- hh) O **Lote 34** consiste na contratação de serviços de desenvolvimento para a implementação de Mecanismos de Controlo, Confiança e auditabilidade no acesso a dados, num valor estimado de 10.560 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
- ii) O **Lote 35** consiste na contratação de serviços de desenvolvimento e evolução da plataforma multicanal, num valor estimado de 12.160 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
- jj) O **Lote 36** consiste na contratação de serviços de consultoria estratégica no domínio do Governo Digital - Serviços de dinamização de programas e gestão de projetos na AP, num valor estimado de 13.420 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
- kk) O **Lote 37** consiste na contratação de serviços de consultoria estratégica no domínio do Governo Digital - Integração dos sistemas de acompanhamento e *dashboarding* dos programas estratégicos no sítio tic.gov.pt, num valor estimado de 3.440 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
- ll) O **Lote 38** consiste na contratação de serviços de consultoria estratégica no domínio do Governo Digital - Desenho de plano de formação Academia tic.gov, num valor estimado de 6.720 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
- mm) O **Lote 39** consiste na contratação de serviços de consultoria estratégica no domínio da Cloud - Programa de capacitação, num valor estimado de 3.339 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
- nn) O **Lote 40** consiste na contratação de serviços de consultoria estratégica no domínio do 5G - Acompanhamento e promoção de melhores práticas na AP, num valor estimado de 8.012 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
- oo) O **Lote 41** consiste na contratação de serviços de Acessibilidade Web - Serviços de dinamização do programa e gestão de projetos de adoção do selo de Usabilidade e Acessibilidade Web, num valor estimado de 10.560 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
- pp) O **Lote 42** consiste na contratação de serviços de Acessibilidade Web: Equipa de testes e consultoria técnica de suporte à conformidade dos sítios Web e aplicações móveis da AP, num valor estimado de 15.840 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
- qq) O **Lote 43** consiste na contratação de serviços de Acessibilidade Web: desenvolvimento e evolução das plataformas Usabilidade.Gov, Acessibilidade.Gov, Observatório e backoffice de gestão do Selo U+A, num valor estimado de 11.667 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno



de encargos.

- rr) O **Lote 44** consiste na contratação de serviços de consultoria em Dados Abertos - Definição de modelo de avaliação de impacto, num valor estimado de 2.915 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
- ss) O **Lote 45** consiste na contratação de serviços de consultoria em Dados Abertos - Definição de modelo e desenho de arquitetura de streaming de dados em tempo real, num valor estimado de 4.424 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
- tt) O **Lote 46** consiste na contratação de serviços de consultoria em Dados Abertos - Serviços de apoio à generalização na AP: normas, guias e tutoriais de boas práticas e conceção de modelo de selo de qualidade/maturidade para fornecedores de dados abertos, num valor estimado de 11.466 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do presente caderno de encargos.
3. O presente procedimento segue a tramitação do concurso público, nos termos dos artigos 130.º a 148.º do Código dos Contratos Públicos (CCP).

Artigo 2.º

Entidade pública adjudicante

A entidade pública adjudicante é a Agência para a Modernização Administrativa, IP (AMA), com sede na Rua de Santa Marta, n.º 55 – 3.º, 1150-294 Lisboa, com o número de telefone 21 723 12 00 e com o endereço eletrónico www.ama.gov.pt.

Artigo 3.º

Órgão que tomou a decisão de contratar

A decisão de contratar foi tomada por despacho da Vogal do Conselho Diretivo da AMA em 18 de março de 2022, no uso de subdelegação de competências conferida por despacho da Ministra do Estado e da Modernização Administrativa, de 3 de março de 2022, publicado como o Despacho n.º 3301/2022, no Diário da República n.º 55/2022, Série II de 2022-03-18, ao abrigo do n.º 5 da Resolução do Conselho de Ministros n.º 29-B/2022 e do artigo 109.º do Código dos Contratos Públicos.

CAPÍTULO II

APRESENTAÇÃO DAS PROPOSTAS

Artigo 4.º

Esclarecimentos e retificações sobre as peças do procedimento

- 1 - Os esclarecimentos necessários à boa compreensão e interpretação das peças do concurso são prestados pelo Júri, no uso de competências delegadas, devendo os interessados enviar os seus pedidos de esclarecimento, através da plataforma referida no artigo 18.º, até ao dia 31 de março de 2022.
- 2 - Os esclarecimentos referidos no número anterior serão prestados até ao dia 10 de abril de 2022.



- 3 - Os esclarecimentos e as retificações fazem parte integrante das peças do concurso a que dizem respeito e prevalecem sobre estas em caso de divergência.

Artigo 5.º

Erros e omissões do caderno de encargos

Até ao dia 31_ de março de 2022, os concorrentes podem apresentar ao órgão competente para a decisão de contratar uma lista na qual identifiquem, expressa e inequivocamente, os erros e omissões detetados no caderno de encargos, nos termos do artigo 50º do CCP.

Artigo 6.º

Prazo para a apresentação das propostas

- 1 - As propostas devem ser apresentadas na plataforma eletrónica com o endereço <https://www.acingov.pt>, até ao dia 20 de abril de 2022.
- 2 - A receção das propostas é registada com referência às respetivas data e hora, sendo entregue aos concorrentes um recibo eletrónico comprovativo do envio.
- 3 - Os concorrentes devem prever o tempo necessário para a inserção dos documentos, bem como para a sua assinatura eletrónica qualificada, em função do tipo de acesso à internet de que dispõem, uma vez que só são admitidas a concurso as propostas que tenham sido assinadas e recebidas até à data referida no n.º 1 do presente artigo.
- 4 - Até ao termo do prazo fixado para a apresentação das propostas, os interessados que já as tenham apresentado devem retirá-las sempre que pretendam apresentar nova proposta dentro daquele prazo.

Artigo 7.º

Lista dos concorrentes e consulta das propostas apresentadas

- 1 - O Júri, no dia imediato ao termo do prazo fixado para a apresentação das propostas, procede à publicação da lista dos concorrentes na plataforma.
- 2 - Os concorrentes incluídos na lista podem proceder à consulta de todas as propostas apresentadas na referida plataforma.
- 3 - O interessado que não tenha sido incluído na lista dos concorrentes pode reclamar desse facto, no prazo de três dias úteis contados da publicitação da lista, devendo para o efeito apresentar comprovativo da apresentação tempestiva da sua proposta.
- 4 - Caso a reclamação prevista no número anterior seja deferida, mas não se encontre a proposta do reclamante, o Júri fixa-lhe um novo prazo para a apresentar, sendo aplicável, com as necessárias adaptações, o disposto nos números 1 e 2 do presente artigo.

Artigo 8.º

Documentos que constituem as propostas

- 1 - As propostas, apresentados por Lote, devem ser constituídas pelos seguintes documentos:



- a) Documento Europeu Único de Contratação Pública – DEUCP, conforme Anexo I ao presente Programa;
 - b) Declaração de preço contratual conforme a minuta que constitui o Anexo II ao Programa (ficheiro excel);
 - c) Declaração sob compromisso de honra da concorrente da disponibilidade dos recursos com as competências e perfis propostos para iniciar os serviços após a celebração do contrato conforme a minuta que constitui o Anexo III ao Programa;
 - d) Preenchimento do CV para cada um dos recursos propostos em conformidade com o modelo do Anexo IV – Modelo de Currículo Vitae, do Programa;
 - e) Cópia de todos os documentos comprovativos das habilitações literárias, expurgados de dados pessoais;
 - f) Comprovativos de formação, expurgados de dados pessoais;
 - g) Certificações obtidas nas áreas requeridas para cada perfil, emitidas por entidade acreditada, expurgadas de dados pessoais
- 2 - Os documentos que constituem a proposta são obrigatoriamente redigidos em português sendo admissível a apresentação de documentos em inglês, espanhol ou francês quando o documento original for da autoria de terceiro e estiver numa dessas línguas, sendo para qualquer outro idioma exigível a apresentação de tradução devidamente legalizada e em relação à qual o concorrente declara aceitar a prevalência, para todos os efeitos, sobre os respetivos originais, devendo a tradução ser assinada pelos representantes do proponente.
- 3 - Caso a assinatura digital qualificada não permita verificar os poderes do assinante o concorrente deverá juntar documento que indique o poder de representação do assinante da declaração e da proposta de preço referidas nas alíneas a) e b) do n.º 1, como por exemplo Certidão do registo comercial, com todas as inscrições em vigor, ou disponibilização do código de acesso para a sua consulta online.
- 4 - Quando a proposta seja apresentada por um agrupamento concorrente, a declaração e a proposta de preço referidas nas alíneas a) e b) do n.º 1 devem ser assinadas pelo representante comum dos membros que o integram, caso em que devem ser juntos à declaração os instrumentos de mandato emitidos por cada um dos seus membros ou, não existindo representante comum, devem ser assinadas por todos os seus membros ou respetivos representantes.

Artigo 9.º

Apresentação de propostas variantes

Não é admissível a apresentação de propostas variantes.

Artigo 10.º

Prazo mínimo da obrigação de manutenção das propostas

O prazo mínimo de obrigação de manutenção das propostas é de 90 dias.



CAPÍTULO III ANÁLISE DAS PROPOSTAS

Artigo 11.º Critério de adjudicação

- 1 - A adjudicação, em cada um dos Lotes, será feita de acordo com o critério da proposta economicamente mais vantajosa, determinada pela modalidade multifator, obtida pela aplicação dos seguintes fatores e respetiva ponderação.

<u>Critérios para cada lote</u>	<u>Ponderação</u>
A – Preço do Lote	10%
B – Adequação da Equipa Proposta	90%
Total	100%

PGP = 0,1*Preço + 0,9*Adequação da Equipa

- Pontuação Global da Proposta (PGP)
- Valor atribuído ao fator Preço (P)
- Valor atribuído ao fator Adequação da Equipa (A)

Coeficientes de ponderação:

- Valor atribuído ao fator Preço (P): 10%
- Valor atribuído ao fator Adequação da Equipa (A): 90%

A -Fator Preço: 10%

O fator A - Preço do Lote será calculado de acordo com a seguinte fórmula:

$$A = \frac{\text{Média Preços base unitários do lote} - \text{Média Preços unitários do lote da proposta}}{\text{Média Preços base unitários do lote}}$$

Os preços devem ser apresentados em Euros com apenas duas casas decimais e não incluem IVA.

B - Adequação da Equipa Proposta

O fator B - Adequação da Equipa Proposta do Lote será calculado de acordo com a seguinte fórmula:

$$B = \frac{\text{Soma da pontuação de todos os perfis do lote}}{\text{Número de recursos do lote}}$$

A pontuação a atribuir a cada um dos perfis de cada lote encontra-se no Anexo I do presente Programa.



- 2 - Cada concorrente só pode receber a adjudicação de um máximo de 10 lotes.
- 3 - Caso a avaliação das propostas determine a adjudicação de um número superior a 10 Lotes serão retirados os lotes em que tenha pontuação inferior os quais serão adjudicados aos concorrentes colocados na posição seguinte na ordenação para adjudicação.
- 4 - Face ao objeto dos lotes e de modo a evitar conflitos de interesses na execução dos contratos o concorrente que receber a adjudicação de qualquer um dos Lotes 19, 23 ou 26 não pode receber a adjudicação de outros lotes.
- 5 - Em caso de empate será ordenada em posição mais elevada a proposta que apresentar a melhor pontuação nos factores indicados em seguida por ordem de aplicação sucessiva:
 - a) adequação da equipa proposta;
 - b) preço do Lotes.
- 6 - Caso o empate persista após aplicação dos critérios de desempate que antecedem, será adjudicada a proposta selecionada na sequência de sorteio, realizado pelo júri na presença de um representante de cada um dos concorrentes, do qual será redigida ata a assinar por todos os intervenientes.
- 7 - Para efeitos do número anterior, todos os concorrentes serão notificados da data, hora e local de sorteio, com a antecedência de 3 dias, devendo estar munidos da respetiva identificação e de comprovativo ou declaração que confira poderes para representar a entidade, emitida por quem tem poderes para a obrigar.

Artigo 12.º

Leilão eletrónico

Não há lugar a leilão eletrónico.

Artigo 13.º

Relatório preliminar de análise das propostas

- 1 - Após a análise das propostas e a aplicação do critério de adjudicação, o Júri elabora um relatório preliminar fundamentado no qual deve propor a ordenação das mesmas.
- 2 - No relatório preliminar, o Júri deve também propor a exclusão das propostas relativamente às quais se verifique alguma das situações a que alude o n.º 2 do artigo 146.º do CCP.

Artigo 14.º

Audiência prévia

Elaborado o relatório preliminar, o Júri envia-o a todos os concorrentes para que, querendo, se pronunciem por escrito através da plataforma, no prazo que para o efeito lhes for fixado, não podendo o mesmo ser inferior a 5 dias úteis.



Artigo 15.º

Relatório final de análise das propostas

Cumprido o disposto no artigo anterior, o Júri elabora um relatório final fundamentado nos termos do disposto no artigo 148.º do CCP.

CAPÍTULO IV ADJUDICAÇÃO

Artigo 16.º

Notificação da decisão de adjudicação

O órgão competente para a decisão de contratar notifica todos os concorrentes da decisão tomada, remetendo-lhes o relatório final de análise das propostas.

Artigo 17.º

Documentos de habilitação

- 1 - O adjudicatário deve entregar, no prazo de 5 dias úteis a contar da notificação da decisão de adjudicação, os seguintes documentos de habilitação:
 - a) Declaração emitida conforme modelo constante do Anexo II do CCP;
 - b) Documentos comprovativos, ou disponibilização de acesso para a sua consulta online, de que se encontra nas seguintes situações:
 - i) Situação regularizada relativamente a contribuições para a segurança social em Portugal ou, se for o caso, no Estado de que sejam nacionais ou no qual se situe o seu estabelecimento principal, nos termos da alínea d) do artigo 55.º do CCP;
 - ii) Situação regularizada relativamente a impostos devidos em Portugal ou, se for o caso, no Estado de que sejam nacionais ou no qual se situe o seu estabelecimento principal, nos termos da alínea e) do artigo 55.º do CCP;
 - c) Certificado de registo criminal, para efeitos de celebração de contratos públicos, da adjudicatária e de todos os titulares dos órgãos sociais de administração, direção ou gerência que se encontrem em efetividade de funções, destinado a comprovar que não se encontram em nenhuma das situações previstas nas alíneas b) e h) do artigo 55.º do CCP;
- 2 - O Adjudicatário deverá remeter a Certidão do registo comercial, com todas as inscrições em vigor, ou disponibilização do código de acesso para a sua consulta online, para identificação dos titulares dos órgãos sociais de administração, direção ou gerência que se encontrem em efetividade de funções;
- 3 - Quando o adjudicatário for um agrupamento, os documentos referidos no número anterior devem ser entregues por todos os membros que o constituem.
- 4 - Caso sejam detetadas irregularidades nos documentos de habilitação entregues pelo adjudicatário, será concedido um prazo adicional de até 5 dias úteis destinado ao seu suprimento.



CAPÍTULO V

DISPOSIÇÕES GENÉRICAS

Artigo 18.º

Inscrição na plataforma eletrónica e acesso às peças

- 1 - A participação no concurso depende de prévia inscrição, gratuita, na plataforma eletrónica de contratação, adiante designada apenas por plataforma, disponível em <http://www.acingov.pt>.
- 2 - O acesso ao procedimento e às peças do mesmo é gratuito e permite efetuar a consulta de todos os atos do procedimento que devam ser publicados, bem como a apresentação de propostas.
- 3 - O disposto no n.º 1 do presente artigo não é aplicável às entidades que já se encontrem registadas na plataforma.

Artigo 19.º

Assinatura eletrónica

- 1 - Todos os documentos carregados na plataforma, incluindo os documentos que constituem as candidaturas e as propostas, deverão ser assinados eletronicamente mediante a utilização de certificados de assinatura eletrónica qualificada, nos termos do artigo 54.º da Lei n.º 96/2015, de 17 de agosto.
- 2 - Os certificados a que se refere o número anterior são emitidos por uma entidade certificadora credenciada pela Autoridade Nacional de Segurança (informação disponível em www.gns.gov.pt).
- 3 - Nos casos em que o certificado digital não possa relacionar o assinante com a sua função e poder de assinatura, deve a entidade interessada submeter à plataforma um documento eletrónico oficial indicando o poder de representação e a assinatura do assinante (certidão permanente onde conste os poderes para representar ou procuração).
- 4 - A falta de assinatura eletrónica nos documentos que constituem as propostas é motivo de exclusão.

Artigo 20.º

Agrupamentos

Em caso de adjudicação, todos os membros do agrupamento adjudicatário, e apenas estes, devem associar-se, antes da celebração do contrato, na modalidade de consórcio externo ou agrupamento complementar de empresas.

Artigo 21.º

Despesas inerentes à celebração do contrato

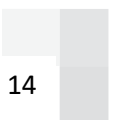
Correm por conta do adjudicatário as despesas inerentes à celebração do contrato.



Artigo 22.º

Caução

1. Deverá ser prestada pelo adjudicatário uma caução destinada a garantir a celebração do contrato, bem como o exato e pontual cumprimento de todas as obrigações legais e contratuais que assume com essa celebração, no valor de 5% do preço contratual, salvo no que respeita aos Lotes 3, 4, 6, 14, 15, 16, 23, 24, 25, 27, 33, 34, 37, 38, 39, 40 no quais é dispensada a prestação de caução.
2. Ao prazo e ao modo de prestação da caução, assim como à determinação da responsabilidade pelas respetivas despesas, é aplicável o previsto no artigo 90.º do CCP.
3. Os modelos referentes à caução são os previstos no Anexo IV ao presente Programa.





Anexo I

DOCUMENTO EUROPEU ÚNICO DE CONTRATAÇÃO PÚBLICA (DEUCP)

Instruções para preenchimento

O Documento Europeu Único de Contratação Pública (DEUCP) deverá ser preenchido eletronicamente em <http://www.base.gov.pt/deucp/welcome/> importando e utilizando o ficheiro “DEUCP_CPI39_22.xml” junto ao presente programa de procedimento.



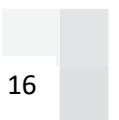


Anexo II **DECLARAÇÃO DE PREÇO**

Para cada Lote deverá ser preenchida uma declaração acompanhada do ficheiro excel junto ao presente programa de procedimento com a redação seguinte:

... (nome, número de documento de identificação e morada), na qualidade de representante legal de ... (firma, número de identificação fiscal e sede ou, no caso de agrupamento concorrente, firmas, números de identificação fiscal e sedes), tendo tomado inteiro e perfeito conhecimento do caderno de encargos relativo à execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento de [designação ou referência ao procedimento em causa], declara, sob compromisso de honra, que a sua representada se obriga a executar os serviços do Lote em conformidade com o conteúdo do mencionado caderno de encargos, pelo preço contratual constante do n.º 1 da Cláusula 4.ª do Caderno de Encargos, a que acresce IVA à taxa legal em vigor, de acordo com os preços unitários discriminados no ficheiro excel em anexo.

Data e Assinatura





Anexo III

Modelo de Declaração de compromisso de honra da disponibilidade dos recursos

... (nome, número de documento de identificação e morada), na qualidade de representante legal de (1)... (firma, número de identificação fiscal e sede ou, no caso de agrupamento concorrente, firmas, números de identificação fiscal e sedes), adjudicatário(a) no procedimento de... (designação ou referência ao procedimento em causa), tendo tomado inteiro e perfeito conhecimento do caderno de encargos relativo à execução do contrato a celebrar declara, sob compromisso de honra, que a sua representada se obriga a disponibilizar todos os recursos previstos no caderno de encargos, nos prazos nele indicados, em conformidade com os requisitos indicados na sua proposta.

Data e Assinatura





Anexo IV

MODELOS DE PRESTAÇÃO DE CAUÇÃO

MODELO DE GUIA DE DEPÓSITO

Euros _____ €

Vai _____ (nome do prestador de serviços), com sede em _____ (morada), depositar na _____ (sede, filial, agência ou delegação) do Banco _____ a quantia de _____ (por algarismos e por extenso) em dinheiro, como caução exigida para o Contrato de _____, no âmbito do Concurso Público n.º _____, nos termos do artigo 90.º do Código dos Contratos Públicos. Este depósito, sem reservas, fica à ordem da Agência para a Modernização Administrativa, I.P., a quem deve ser remetido o respetivo conhecimento.

[Data e assinatura do(s) representante(s) legal(ais)]



MODELO DE GARANTIA BANCÁRIA/SEGURO CAUÇÃO

Seguro Caução/Garantia bancária n.º _____

Em nome e a pedido de _____ (prestador de serviços), vem o(a) _____ (instituição garante), pelo presente documento, prestar, a favor da Agência para a Modernização Administrativa, I.P., uma garantia bancária/seguro caução à primeira solicitação até ao montante de _____ (por algarismos e por extenso), destinada a caucionar o bom e integral cumprimento das obrigações assumidas pelo garantido no Contrato de Serviços de _____, no âmbito do Concurso Público n.º _____, nos termos dos n.ºs 6 e 8 do artigo 90.º do Códigos dos Contratos Públicos.

A presente garantia/seguro caução corresponde a 5% do preço contratual e funciona como se estivesse constituída em moeda corrente, responsabilizando-se o garante, sem quaisquer reservas, por fazer a entrega de toda e qualquer importância, até ao limite da garantia, logo que interpelado por simples notificação escrita por parte da entidade beneficiária.

Fica bem assente que o banco garante, no caso de vir a ser chamado a honrar a presente garantia/seguro caução, não poderá tomar em consideração quaisquer objeções do garantido, sendo-lhe igualmente vedado opor à entidade beneficiária quaisquer reservas ou meios de defesa de que o garantido se possa valer face ao garante.

O banco garante deve pagar a quantia em causa no dia seguinte ao do pedido, findo o qual, sem que o pagamento seja realizado, contar-se-ão juros moratórios à taxa mais elevada praticada pelo banco para as operações ativas, sem prejuízo de execução imediata da dívida assumida por este.

A presente garantia bancária/seguro caução autónoma não pode em qualquer circunstância ser denunciada, mantendo-se em vigor até à sua extinção, nos termos previstos na legislação aplicável (Código dos Contratos Públicos aprovado pelo Decreto-Lei nº 18/2008, de 29 de janeiro).

[Data e assinatura do(s) representante(s) legal(ais)]



Anexo V CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO DOS PERFIS POR LOTE

L01-Desenvolvimento do Portal Único

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil arquiteto de software	Formação em Arquitetura de Sistemas de Informação	100% se tiver a formação indicada	20%
	Experiência de implementação em várias tecnologias incluindo open source e de diferentes fornecedores, nomeadamente Oracle e Microsoft	50% se tiver experiência em duas tecnologias de fornecedores diferentes 100% se tiver experiência em mais do que duas tecnologias de fornecedores diferentes	20%
	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecosistema da IAP	25% - Experiência até 1 ano 50% - 3 anos 75% - 5 anos 100% - 7 anos ou mais	20%
	Experiência na definição de arquiteturas baseadas em microserviços	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
Perfil business analyst	Experiência na definição e implementação de processos de <i>user research</i>	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público: análise de legislação, reengenharia de processos	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência em dinamizar workshops online e presencialmente	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência em Service Design	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
Perfil consultor de frontend	Experiência na utilização de frameworks javascript como por exemplo Angular, React, Vue.js, nodeJs, outras	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência com aplicações web progressivas (PWA's)	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
	Experiência na utilização de ferramentas de desenvolvimento de aplicações móveis híbridas como por exemplo Ionic, Xamarin, Apache's Cordova, React Native, outras	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência em acessibilidade digital	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência com publicação de aplicações móveis na Apple Store e Google Play	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
Perfil consultor especialista Liferay	Experiência em Implementação de projetos com Service Oriented Architectures (SOA), fazendo uso de SOAP, XML, normas WS*, REST	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	25%
	Formação em Acessibilidade Web	100% se tiver a formação indicada	25%
	Certificação em Java (OCA ou Superior)	100% se tiver a formação indicada	25%
	Experiência em projetos Liferay 6.2	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	25%
Perfil consultor funcional testes	Certificação reconhecida pela ISTQB.org	100% se tiver certificação	40%
	Desenvolvimento de scripting de testes e automatização de processos	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência na utilização de ferramentas de automatização de testes -- Selenium	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência na utilização de ferramentas de testes	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor tecnológico Java	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com componentes transversais à Administração Pública, como por exemplo: Autenticação.GOV, Plataforma de Interoperabilidade da AP, entre outras	25% - Experiência até 1 ano 50% - 3 anos 75% - 5 anos 100% - 7 anos ou mais	20%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com a framework Spring, Springboot, hibernate ou outras	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com Tomcat, Wildfly ou outros servidores aplicativos	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com Docker	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com maven, gradle ou ant	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Formação JAVA	100% se tiver a formação indicada	20%
	Formação Spring e outras <i>frameworks</i>	100% se tiver a formação indicada	10%
Perfil consultor tecnológico Liferay	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência em Implementação de projetos com Service Oriented Architectures (SOA), fazendo uso de SOAP, XML, normas WS*, REST	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	40%
	Formação em Acessibilidade Web	100% se tiver a formação indicada	30%
	Experiência em projetos Liferay 6.2	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
Perfil Devops Engineer	Implementação de pelo menos um projeto de CI/CD nos últimos 3 anos usando Liferay	100% se tiver experiência em pelo menos um projeto	20%
	Implementação de pelo menos um projeto de CI/CD nos últimos 3 anos usando Selenium	100% se tiver experiência em pelo menos um projeto	20%
	Implementação de pelo menos um projeto de CI/CD nos últimos 3 anos usando Junit	100% se tiver experiência em pelo menos um projeto	20%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
	Implementação de pelo menos um projeto de CI/CD nos últimos 3 anos usando Docker	100% se tiver experiência em pelo menos um projeto	20%
	Implementação de pelo menos um projeto de CI/CD nos últimos 3 anos usando Jenkins	100% se tiver experiência em pelo menos um projeto	20%
Perfil gestor de projeto	Certificação PMP de PMI® ou outras certificações na área de gestão de projetos	100% se tiver certificado na área de gestão de projetos	50%
	Nº anos de experiência em gestão de projetos envolvendo entidades do setor público	25% - Experiência até 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	50%
Perfil UX/UI designer	Experiência na realização de testes de usabilidade	25% - Experiência até 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	50%
	Experiência no desenho de portais com nível de acessibilidade AAA do WCAG	25% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 1 (Selo Bronze) 50% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 2 (Selo Prata) 100% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 3 (Selo Ouro)	50%



L02-Evolução dos serviços e aplicações conexas ao Portal Único - A minha Rua, Balcão Empreendedor, Bolsa Docs e Central de Marcações

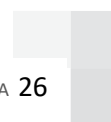
Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor de frontend	Experiência na utilização de frameworks javascript como por exemplo Angular, React, Vue.js, nodeJs, outras	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência com aplicações web progressivas (PWA's)	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência na utilização de ferramentas de desenvolvimento de aplicações móveis híbridas como por exemplo Ionic, Xamarin, Apache's Cordova, React Native, outras	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência em acessibilidade digital	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência com publicação de aplicações móveis na Apple Store e Google Play	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
Perfil consultor especialista Liferay	Experiência em Implementação de projetos com Service Oriented Architectures (SOA), fazendo uso de SOAP, XML, normas WS*, REST	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Formação em Acessibilidade Web	100% se tiver a formação indicada	20%
	Formação em ISO 27001;	100% se tiver a formação indicada	10%
	Experiência em projetos Liferay 6.2	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Participação em projetos utilizando componentes de arquitetura transversais à Administração Pública: Autenticação.GOV ou Plataforma de Interoperabilidade da AP	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	50%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor funcional testes	Certificação reconhecida pela ISTQB.org	100% se tiver certificação	40%
	Desenvolvimento de scripting de testes e automatização de processos	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência na utilização de ferramentas de automatização de testes -- Selenium	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência na utilização de ferramentas de testes	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
Perfil consultor tecnológico .net	Formação específica em framework .NET nomeadamente na linguagem C#, ASPX	100% se tiver formação em pelo menos uma das tecnologias identificadas	20%
	Experiência em Implementação de projetos com Service Oriented Architectures (SOA), fazendo uso de SOAP, XML, normas WS*, REST	25% - Experiência até 4 anos 50% - 6 anos 75% - 8 anos 100% - 10 anos ou mais	40%
	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecossistema da IAP	25% - Experiência até 1 ano 50% - 3 anos 75% - 5 anos 100% - 7 anos ou mais	40%
Perfil consultor tecnológico Liferay	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência em Implementação de projetos com Service Oriented Architectures (SOA), fazendo uso de SOAP, XML, normas WS*, REST	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	25%
	Formação em Acessibilidade Web	100% se tiver a formação indicada	25%
	Formação em ISO 27001	100% se tiver a formação indicada	10%
	Experiência em projetos Liferay 6.2	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
Perfil UX/UI designer	Experiência na realização de testes de usabilidade	25% - Experiência até 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	50%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
	Experiência no desenho de portais com nível de acessibilidade AAA do WCAG	25% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 1 (Selo Bronze) 50% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 2 (Selo Prata) 100% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 3 (Selo Ouro)	50%





L03-eForms - Formulários Eletrônicos

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil business analyst	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público: análise de legislação, reengenharia de processos	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	40%
	Formação comprovada em BPMN 2 – Business Process Model and Notation (BPMN)	100% se tiver a formação indicada	40%
Perfil consultor tecnológico Full Stack	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecosistema da IAP	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	40%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Formação em Acessibilidade web	100% se tiver a formação indicada	10%
	Experiência na definição de arquiteturas baseadas em microserviços	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência em projetos envolvendo Docker	100% se tiver pelo menos 6 meses de experiência	20%





L04-Evolução de motor de pesquisa do ePortugal e plataformas colaborativas

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor especialista Sharepoint	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência na utilização de soluções WSP para SharePoint	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência na utilização de frameworks javascript como por exemplo Angular, React, Vue.js, nodeJS, outras	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	30%
	Experiência em ferramentas open source de desenvolvimento de aplicações cliente como por exemplo NPM, TypeScript, Yeoman, Webpack e Gulp	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	30%
Perfil consultor especialista Sharepoint config e admin	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver experiência superior a 1 ano	40%
	Experiência em projetos envolvendo Microsoft FAST Search e Liferay	100% se tiver experiência superior a 1 ano	60%
Perfil gestor de projeto	Certificação PMP de PMI® ou outras certificações na área de gestão de projetos	100% se tiver certificado na área de gestão de projetos	50%
	Nº anos de experiência em gestão de projetos envolvendo entidades do setor público	25% - Experiência até 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	50%



L05-Plataforma de Serviços e Gestão de Processos de Negócio (BPM)

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil business analyst	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público: análise de legislação, reengenharia de processos	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	40%
	Formação comprovada em BPMN 2 – Business Process Model and Notation (BPMN)	100% se tiver a formação indicada	40%
Perfil consultor especialista Liferay	Experiência em Implementação de projetos com Service Oriented Architectures (SOA), fazendo uso de SOAP, XML, normas WS*, REST	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Formação em Acessibilidade Web	100% se tiver a formação indicada	10%
	Certificação em Java (OCA ou Superior)	100% se tiver a formação indicada	20%
	Formação em ISO 27001;	100% se tiver a formação indicada	10%
	Participação em projetos envolvendo Plataformas Business Process Management (BPM)	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência em projetos Liferay 6.2	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Participação em projetos utilizando componentes de arquitetura transversais à Administração Pública: Autenticação.GOV ou Plataforma de Interoperabilidade da AP	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
Perfil consultor tecnológico BPM	Formação em Flowable	100% se tiver a formação indicada	30%
	Experiência na aplicação de processos e ferramentas DevOps	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Certificações em Azure (Microsoft) ou Oracle Cloud	100% se tiver a certificação indicada	20%
	Formação em RGPD	100% se tiver a formação indicada	15%
	Formação em Agile e SCRUM	100% se tiver a formação indicada	15%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor tecnológico Liferay	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência em Implementação de projetos com Service Oriented Architectures (SOA), fazendo uso de SOAP, XML, normas WS*, REST	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Formação em Acessibilidade Web	100% se tiver a formação indicada	10%
	Certificação em Java (OCA ou Superior)	100% se tiver a formação indicada	20%
	Formação em ISO 27001	100% se tiver a formação indicada	10%
	Participação em projetos envolvendo Plataformas Business Process Management (BPM)	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência em projetos Liferay 6.2	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
Perfil UX/UI designer	Experiência na realização de testes de usabilidade	25% - Experiência até 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	50%
	Experiência no desenho de portais com nível de acessibilidade AAA do WCAG	25% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 1 (Selo Bronze) 50% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 2 (Selo Prata) 100% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 3 (Selo Ouro)	50%



L06-Plataformas de disseminação de conhecimento, partilha de boas práticas e código aberto

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor de frontend	Experiência na utilização de frameworks javascript como por exemplo Angular, React, Vue.js, nodeJs, outras	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência com aplicações web progressivas (PWA's)	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência na utilização de ferramentas de desenvolvimento de aplicações móveis híbridas como por exemplo Ionic, Xamarin, Apache's Cordova, React Native, outras	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência em acessibilidade digital	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência com publicação de aplicações móveis na Apple Store e Google Play	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
Perfil consultor tecnológico Full Stack	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecossistema da IAP	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	40%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Formação em Acessibilidade web	100% se tiver a formação indicada	10%
	Experiência na definição de arquiteturas baseadas em microsserviços	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência em projetos envolvendo Docker	100% se tiver pelo menos 6 meses de experiência	20%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor tecnológico PHP	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	30%
	Formação em Acessibilidade Web	100% se tiver a formação indicada	40%
	Formação em RGBD	100% se tiver a formação indicada	30%
Perfil UX/UI designer	Experiência na realização de testes de usabilidade	25% - Experiência até 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	50%
	Experiência no desenho de portais com nível de acessibilidade AAA do WCAG	25% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 1 (Selo Bronze) 50% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 2 (Selo Prata) 100% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 3 (Selo Ouro)	50%





L07-Migração de ecossistema aplicacional – Evolução e Migração de aplicações e serviços para área reservada no Portal Único

Perfil	Subfactor	Pontuação	Peso
Perfil consultor de frontend	Experiência na utilização de frameworks javascript como por exemplo Angular, React, Vue.js, nodeJs, outras	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência com aplicações web progressivas (PWA's)	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência na utilização de ferramentas de desenvolvimento de aplicações móveis híbridas como por exemplo Ionic, Xamarin, Apache's Cordova, React Native, outras	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência em acessibilidade digital	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência com publicação de aplicações móveis na Apple Store e Google Play	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
Perfil consultor especialista Liferay	Experiência em Implementação de projetos com Service Oriented Architectures (SOA), fazendo uso de SOAP, XML, normas WS*, REST	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	25%
	Formação em Acessibilidade Web	100% se tiver a formação indicada	25%
	Certificação em Java (OCA ou Superior)	100% se tiver a formação indicada	25%
	Experiência em projetos Liferay 6.2	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	25%



Perfil	Subfactor	Pontuação	Peso
Perfil consultor tecnológico Java	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com componentes transversais à Administração Pública, como por exemplo: Autenticação.GOV, Plataforma de Interoperabilidade da AP, entre outras	25% - Experiência até 1 ano 50% - 3 anos 75% - 5 anos 100% - 7 anos ou mais	20%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com a framework Spring, Springboot, hibernate ou outras	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com Tomcat, Wildfly ou outros servidores aplicacionais	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com Docker	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com maven, gradle ou ant	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Formação JAVA	100% se tiver a formação indicada	20%
	Formação Spring e outras <i>frameworks</i>	100% se tiver a formação indicada	10%
Perfil consultor tecnológico Liferay	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência em Implementação de projetos com Service Oriented Architectures (SOA), fazendo uso de SOAP, XML, normas WS*, REST	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	40%
	Formação em Acessibilidade Web	100% se tiver a formação indicada	30%
	Experiência em projetos Liferay 6.2	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
Perfil gestor de projeto	Certificação PMP de PMI® ou outras certificações na área de gestão de projetos	100% se tiver certificado na área de gestão de projetos	50%
	Nº anos de experiência em gestão de projetos envolvendo entidades do setor público	25% - Experiência até 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	50%



Perfil	Subfactor	Pontuação	Peso
Perfil UX/UI designer	Experiência na realização de testes de usabilidade	25% - Experiência até 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	50%
	Experiência no desenho de portais com nível de acessibilidade AAA do WCAG	25% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 1 (Selo Bronze) 50% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 2 (Selo Prata) 100% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 3 (Selo Ouro)	50%





L08-Serviços “Vir estudar em Portugal é mais simples”

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil arquiteto de software	Formação em Arquitetura de Sistemas de Informação	100% se tiver a formação indicada	20%
	Experiência de implementação em várias tecnologias incluindo open source e de diferentes fornecedores, nomeadamente Oracle e Microsoft	50% se tiver experiência em duas tecnologias de fornecedores diferentes 100% se tiver experiência em mais do que duas tecnologias de fornecedores diferentes	20%
	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecossistema da IAP	25% - Experiência até 1 ano 50% - 3 anos 75% - 5 anos 100% - 7 anos ou mais	20%
	Experiência na definição de arquiteturas baseadas em microserviços	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
Perfil business analyst	Experiência na definição e implementação de processos de <i>user research</i>	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público: análise de legislação, reengenharia de processos	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência em dinamizar workshops online e presencialmente	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência em Service Design	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	30%
	Formação comprovada em BPMN 2 – Business Process Model and Notation (BPMN)	100% se tiver a formação indicada	10%
	Formação comprovada em <i>Service Design</i>	100% se tiver a formação indicada	20%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor de frontend	Experiência na utilização de frameworks javascript como por exemplo Angular, React, Vue.js, nodeJs, outras	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência com aplicações web progressivas (PWA's)	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência na utilização de ferramentas de desenvolvimento de aplicações móveis híbridas como por exemplo Ionic, Xamarin, Apache's Cordova, React Native, outras	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência em acessibilidade digital	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência com publicação de aplicações móveis na Apple Store e Google Play	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
Perfil consultor funcional testes	Certificação reconhecida pela ISTQB.org	100% se tiver certificação	40%
	Desenvolvimento de scripting de testes e automatização de processos	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência na utilização de ferramentas de automatização de testes -- Selenium	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência na utilização de ferramentas de testes	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor tecnológico .net	Formação específica em framework .NET nomeadamente na linguagem C#, ASPX	100% se tiver formação em pelo menos uma das tecnologias identificadas	10%
	Experiência em Implementação de projetos com Service Oriented Architectures (SOA), fazendo uso de SOAP, XML, normas WS*, REST	25% - Experiência até 4 anos 50% - 6 anos 75% - 8 anos 100% - 10 anos ou mais	30%
	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecosystema da IAP	25% - Experiência até 1 ano 50% - 3 anos 75% - 5 anos 100% - 7 anos ou mais	20%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 6 meses de experiência	20%
	Experiência em implementação em projetos .Net Framework 4.7.1+, .Net Core	100% se tiver pelo menos 2 anos de experiência	20%
Perfil consultor tecnológico Java	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com componentes transversais à Administração Pública, como por exemplo: Autenticação.GOV, Plataforma de Interoperabilidade da AP, entre outras	25% - Experiência até 1 ano 50% - 3 anos 75% - 5 anos 100% - 7 anos ou mais	20%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com a framework Spring, Springboot, hibernate ou outras	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com Tomcat, Wildfly ou outros servidores aplicativos	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com Docker	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com maven, gradle ou ant	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Formação JAVA	100% se tiver a formação indicada	20%
	Formação Spring e outras frameworks	100% se tiver a formação indicada	10%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil gestor de projeto	Certificação PMP de PMI® ou outras certificações na área de gestão de projetos	100% se tiver certificado na área de gestão de projetos	50%
	Nº anos de experiência em gestão de projetos envolvendo entidades do setor público	25% - Experiência até 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	50%
Perfil UX/UI designer	Experiência na realização de testes de usabilidade	25% - Experiência até 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	50%
	Experiência no desenho de portais com nível de acessibilidade AAA do WCAG	25% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 1 (Selo Bronze) 50% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 2 (Selo Prata) 100% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 3 (Selo Ouro)	50%



L09-Serviços “Facilitar o acesso das pessoas migrantes à documentação”

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil arquiteto de software	Formação em Arquitetura de Sistemas de Informação	100% se tiver a formação indicada	20%
	Experiência de implementação em várias tecnologias incluindo open source e de diferentes fornecedores, nomeadamente Oracle e Microsoft	50% se tiver experiência em duas tecnologias de fornecedores diferentes 100% se tiver experiência em mais do que duas tecnologias de fornecedores diferentes	20%
	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecossistema da IAP	25% - Experiência até 1 ano 50% - 3 anos 75% - 5 anos 100% - 7 anos ou mais	20%
	Experiência na definição de arquiteturas baseadas em microsserviços	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
Perfil business analyst	Experiência na definição e implementação de processos de <i>user research</i>	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público: análise de legislação, reengenharia de processos	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência em dinamizar workshops online e presencialmente	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência em Service Design	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	30%
	Formação comprovada em BPMN 2 – Business Process Model and Notation (BPMN)	100% se tiver a formação indicada	10%
	Formação comprovada em <i>Service Design</i>	100% se tiver a formação indicada	20%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor de frontend	Experiência na utilização de frameworks javascript como por exemplo Angular, React, Vue.js, nodeJs, outras	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência com aplicações web progressivas (PWA's)	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência na utilização de ferramentas de desenvolvimento de aplicações móveis híbridas como por exemplo Ionic, Xamarin, Apache's Cordova, React Native, outras	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência em acessibilidade digital	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência com publicação de aplicações móveis na Apple Store e Google Play	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
Perfil consultor funcional testes	Certificação reconhecida pela ISTQB.org	100% se tiver certificação	40%
	Desenvolvimento de scripting de testes e automatização de processos	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência na utilização de ferramentas de automatização de testes -- Selenium	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência na utilização de ferramentas de testes	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor tecnológico .net	Formação específica em framework .NET nomeadamente na linguagem C#, ASPX	100% se tiver formação em pelo menos uma das tecnologias identificadas	10%
	Experiência em Implementação de projetos com Service Oriented Architectures (SOA), fazendo uso de SOAP, XML, normas WS*, REST	25% - Experiência até 4 anos 50% - 6 anos 75% - 8 anos 100% - 10 anos ou mais	30%
	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecosystema da IAP	25% - Experiência até 1 ano 50% - 3 anos 75% - 5 anos 100% - 7 anos ou mais	20%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 6 meses de experiência	20%
	Experiência em implementação em projetos .Net Framework 4.7.1+, .Net Core	100% se tiver pelo menos 2 anos de experiência	20%
Perfil consultor tecnológico Java	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com componentes transversais à Administração Pública, como por exemplo: Autenticação.GOV, Plataforma de Interoperabilidade da AP, entre outras	25% - Experiência até 1 ano 50% - 3 anos 75% - 5 anos 100% - 7 anos ou mais	20%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com a framework Spring, Springboot, hibernate ou outras	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com Tomcat, Wildfly ou outros servidores aplicativos	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com Docker	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com maven, gradle ou ant	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Formação JAVA	100% se tiver a formação indicada	20%
	Formação Spring e outras frameworks	100% se tiver a formação indicada	10%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil gestor de projeto	Certificação PMP de PMI® ou outras certificações na área de gestão de projetos	100% se tiver certificado na área de gestão de projetos	50%
	Nº anos de experiência em gestão de projetos envolvendo entidades do setor público	25% - Experiência até 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	50%
Perfil UX/UI designer	Experiência na realização de testes de usabilidade	25% - Experiência até 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	50%
	Experiência no desenho de portais com nível de acessibilidade AAA do WCAG	25% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 1 (Selo Bronze) 50% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 2 (Selo Prata) 100% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 3 (Selo Ouro)	50%



L10-Serviços “Balcão do Condutor”

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil arquiteto de software	Formação em Arquitetura de Sistemas de Informação	100% se tiver a formação indicada	20%
	Experiência de implementação em várias tecnologias incluindo open source e de diferentes fornecedores, nomeadamente Oracle e Microsoft	50% se tiver experiência em duas tecnologias de fornecedores diferentes 100% se tiver experiência em mais do que duas tecnologias de fornecedores diferentes	20%
	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecosistema da IAP	25% - Experiência até 1 ano 50% - 3 anos 75% - 5 anos 100% - 7 anos ou mais	20%
	Experiência na definição de arquiteturas baseadas em microserviços	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
Perfil business analyst	Experiência na definição e implementação de processos de <i>user research</i>	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público: análise de legislação, reengenharia de processos	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência em dinamizar workshops online e presencialmente	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência em Service Design	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	30%
	Formação comprovada em BPMN 2 – Business Process Model and Notation (BPMN)	100% se tiver a formação indicada	10%
	Formação comprovada em <i>Service Design</i>	100% se tiver a formação indicada	20%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor de frontend	Experiência na utilização de frameworks javascript como por exemplo Angular, React, Vue.js, nodeJs, outras	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência com aplicações web progressivas (PWA's)	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência na utilização de ferramentas de desenvolvimento de aplicações móveis híbridas como por exemplo Ionic, Xamarin, Apache's Cordova, React Native, outras	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência em acessibilidade digital	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência com publicação de aplicações móveis na Apple Store e Google Play	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
Perfil consultor funcional testes	Certificação reconhecida pela ISTQB.org	100% se tiver certificação	40%
	Desenvolvimento de scripting de testes e automatização de processos	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência na utilização de ferramentas de automatização de testes -- Selenium	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência na utilização de ferramentas de testes	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor tecnológico .net	Formação específica em framework .NET nomeadamente na linguagem C#, ASPX	100% se tiver formação em pelo menos uma das tecnologias identificadas	10%
	Experiência em Implementação de projetos com Service Oriented Architectures (SOA), fazendo uso de SOAP, XML, normas WS*, REST	25% - Experiência até 4 anos 50% - 6 anos 75% - 8 anos 100% - 10 anos ou mais	30%
	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecosystema da IAP	25% - Experiência até 1 ano 50% - 3 anos 75% - 5 anos 100% - 7 anos ou mais	20%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 6 meses de experiência	20%
	Experiência em implementação em projetos .Net Framework 4.7.1+, .Net Core	100% se tiver pelo menos 2 anos de experiência	20%
Perfil consultor tecnológico Java	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com componentes transversais à Administração Pública, como por exemplo: Autenticação.GOV, Plataforma de Interoperabilidade da AP, entre outras	25% - Experiência até 1 ano 50% - 3 anos 75% - 5 anos 100% - 7 anos ou mais	20%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com a framework Spring, Springboot, hibernate ou outras	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com Tomcat, Wildfly ou outros servidores aplicativos	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com Docker	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com maven, gradle ou ant	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Formação JAVA	100% se tiver a formação indicada	20%
	Formação Spring e outras frameworks	100% se tiver a formação indicada	10%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil gestor de projeto	Certificação PMP de PMI® ou outras certificações na área de gestão de projetos	100% se tiver certificado na área de gestão de projetos	50%
	Nº anos de experiência em gestão de projetos envolvendo entidades do setor público	25% - Experiência até 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	50%
Perfil UX/UI designer	Experiência na realização de testes de usabilidade	25% - Experiência até 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	50%
	Experiência no desenho de portais com nível de acessibilidade AAA do WCAG	25% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 1 (Selo Bronze) 50% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 2 (Selo Prata) 100% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 3 (Selo Ouro)	50%



L11-Serviços “Mudar de morada é fácil”

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil arquiteto de software	Formação em Arquitetura de Sistemas de Informação	100% se tiver a formação indicada	20%
	Experiência de implementação em várias tecnologias incluindo open source e de diferentes fornecedores, nomeadamente Oracle e Microsoft	50% se tiver experiência em duas tecnologias de fornecedores diferentes 100% se tiver experiência em mais do que duas tecnologias de fornecedores diferentes	20%
	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecosistema da IAP	25% - Experiência até 1 ano 50% - 3 anos 75% - 5 anos 100% - 7 anos ou mais	20%
	Experiência na definição de arquiteturas baseadas em microserviços	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
Perfil business analyst	Experiência na definição e implementação de processos de <i>user research</i>	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público: análise de legislação, reengenharia de processos	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência em dinamizar workshops online e presencialmente	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência em Service Design	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	30%
	Formação comprovada em BPMN 2 – Business Process Model and Notation (BPMN)	100% se tiver a formação indicada	10%
	Formação comprovada em <i>Service Design</i>	100% se tiver a formação indicada	20%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor de frontend	Experiência na utilização de frameworks javascript como por exemplo Angular, React, Vue.js, nodeJs, outras	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência com aplicações web progressivas (PWA's)	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência na utilização de ferramentas de desenvolvimento de aplicações móveis híbridas como por exemplo Ionic, Xamarin, Apache's Cordova, React Native, outras	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência em acessibilidade digital	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência com publicação de aplicações móveis na Apple Store e Google Play	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
Perfil consultor funcional testes	Certificação reconhecida pela ISTQB.org	100% se tiver certificação	40%
	Desenvolvimento de scripting de testes e automatização de processos	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência na utilização de ferramentas de automatização de testes -- Selenium	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência na utilização de ferramentas de testes	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor tecnológico .net	Formação específica em framework .NET nomeadamente na linguagem C#, ASPX	100% se tiver formação em pelo menos uma das tecnologias identificadas	10%
	Experiência em Implementação de projetos com Service Oriented Architectures (SOA), fazendo uso de SOAP, XML, normas WS*, REST	25% - Experiência até 4 anos 50% - 6 anos 75% - 8 anos 100% - 10 anos ou mais	30%
	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecosystema da IAP	25% - Experiência até 1 ano 50% - 3 anos 75% - 5 anos 100% - 7 anos ou mais	20%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 6 meses de experiência	20%
	Experiência em implementação em projetos .Net Framework 4.7.1+, .Net Core	100% se tiver pelo menos 2 anos de experiência	20%
Perfil consultor tecnológico Java	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com componentes transversais à Administração Pública, como por exemplo: Autenticação.GOV, Plataforma de Interoperabilidade da AP, entre outras	25% - Experiência até 1 ano 50% - 3 anos 75% - 5 anos 100% - 7 anos ou mais	20%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com a framework Spring, Springboot, hibernate ou outras	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com Tomcat, Wildfly ou outros servidores aplicativos	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com Docker	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com maven, gradle ou ant	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Formação JAVA	100% se tiver a formação indicada	20%
	Formação Spring e outras frameworks	100% se tiver a formação indicada	10%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil gestor de projeto	Certificação PMP de PMI® ou outras certificações na área de gestão de projetos	100% se tiver certificado na área de gestão de projetos	50%
	Nº anos de experiência em gestão de projetos envolvendo entidades do setor público	25% - Experiência até 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	50%
Perfil UX/UI designer	Experiência na realização de testes de usabilidade	25% - Experiência até 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	50%
	Experiência no desenho de portais com nível de acessibilidade AAA do WCAG	25% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 1 (Selo Bronze) 50% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 2 (Selo Prata) 100% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 3 (Selo Ouro)	50%



L12-Serviços “Balcão do Óbito”

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil arquiteto de software	Formação em Arquitetura de Sistemas de Informação	100% se tiver a formação indicada	20%
	Experiência de implementação em várias tecnologias incluindo open source e de diferentes fornecedores, nomeadamente Oracle e Microsoft	50% se tiver experiência em duas tecnologias de fornecedores diferentes 100% se tiver experiência em mais do que duas tecnologias de fornecedores diferentes	20%
	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecosistema da IAP	25% - Experiência até 1 ano 50% - 3 anos 75% - 5 anos 100% - 7 anos ou mais	20%
	Experiência na definição de arquiteturas baseadas em microserviços	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
Perfil business analyst	Experiência na definição e implementação de processos de <i>user research</i>	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público: análise de legislação, reengenharia de processos	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência em dinamizar workshops online e presencialmente	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência em Service Design	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	30%
	Formação comprovada em BPMN 2 – Business Process Model and Notation (BPMN)	100% se tiver a formação indicada	10%
	Formação comprovada em <i>Service Design</i>	100% se tiver a formação indicada	20%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor de frontend	Experiência na utilização de frameworks javascript como por exemplo Angular, React, Vue.js, nodeJs, outras	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência com aplicações web progressivas (PWA's)	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência na utilização de ferramentas de desenvolvimento de aplicações móveis híbridas como por exemplo Ionic, Xamarin, Apache's Cordova, React Native, outras	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência em acessibilidade digital	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência com publicação de aplicações móveis na Apple Store e Google Play	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
Perfil consultor funcional testes	Certificação reconhecida pela ISTQB.org	100% se tiver certificação	40%
	Desenvolvimento de scripting de testes e automatização de processos	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência na utilização de ferramentas de automatização de testes -- Selenium	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência na utilização de ferramentas de testes	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor tecnológico .net	Formação específica em framework .NET nomeadamente na linguagem C#, ASPX	100% se tiver formação em pelo menos uma das tecnologias identificadas	10%
	Experiência em Implementação de projetos com Service Oriented Architectures (SOA), fazendo uso de SOAP, XML, normas WS*, REST	25% - Experiência até 4 anos 50% - 6 anos 75% - 8 anos 100% - 10 anos ou mais	30%
	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecosystema da IAP	25% - Experiência até 1 ano 50% - 3 anos 75% - 5 anos 100% - 7 anos ou mais	20%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 6 meses de experiência	20%
	Experiência em implementação em projetos .Net Framework 4.7.1+, .Net Core	100% se tiver pelo menos 2 anos de experiência	20%
Perfil consultor tecnológico Java	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com componentes transversais à Administração Pública, como por exemplo: Autenticação.GOV, Plataforma de Interoperabilidade da AP, entre outras	25% - Experiência até 1 ano 50% - 3 anos 75% - 5 anos 100% - 7 anos ou mais	20%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com a framework Spring, Springboot, hibernate ou outras	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com Tomcat, Wildfly ou outros servidores aplicativos	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com Docker	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com maven, gradle ou ant	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Formação JAVA	100% se tiver a formação indicada	20%
	Formação Spring e outras frameworks	100% se tiver a formação indicada	10%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil gestor de projeto	Certificação PMP de PMI® ou outras certificações na área de gestão de projetos	100% se tiver certificado na área de gestão de projetos	50%
	Nº anos de experiência em gestão de projetos envolvendo entidades do setor público	25% - Experiência até 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	50%
Perfil UX/UI designer	Experiência na realização de testes de usabilidade	25% - Experiência até 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	50%
	Experiência no desenho de portais com nível de acessibilidade AAA do WCAG	25% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 1 (Selo Bronze) 50% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 2 (Selo Prata) 100% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 3 (Selo Ouro)	50%



L13-Mosaico – Modelo Comum para Desenho e Desenvolvimento de Serviços

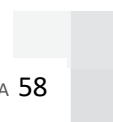
Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil business analyst	Experiência na definição e implementação de processos de <i>user research</i>	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público: análise de legislação, reengenharia de processos	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência em dinamizar workshops online e presencialmente	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência em Service Design	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	30%
	Formação comprovada em BPMN 2 – Business Process Model and Notation (BPMN)	100% se tiver a formação indicada	10%
	Formação comprovada em <i>Service Design</i>	100% se tiver a formação indicada	20%
Perfil consultor de frontend	Experiência na utilização de frameworks javascript como por exemplo Angular, React, Vue.js, nodeJs, outras	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência com aplicações web progressivas (PWA's)	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência na utilização de ferramentas de desenvolvimento de aplicações móveis híbridas como por exemplo Ionic, Xamarin, Apache's Cordova, React Native, outras	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência em acessibilidade digital	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência com publicação de aplicações móveis na Apple Store e Google Play	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor funcional testes	Certificação reconhecida pela ISTQB.org	100% se tiver certificação	40%
	Desenvolvimento de scripting de testes e automatização de processos	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência na utilização de ferramentas de automatização de testes -- Selenium	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência na utilização de ferramentas de testes	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
Perfil consultor tecnológico .net	Formação específica em framework .NET nomeadamente na linguagem C#, ASPX	100% se tiver formação em pelo menos uma das tecnologias identificadas	10%
	Experiência em Implementação de projetos com Service Oriented Architectures (SOA), fazendo uso de SOAP, XML, normas WS*, REST	25% - Experiência até 4 anos 50% - 6 anos 75% - 8 anos 100% - 10 anos ou mais	30%
	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecosistema da IAP	25% - Experiência até 1 ano 50% - 3 anos 75% - 5 anos 100% - 7 anos ou mais	20%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 6 meses de experiência	20%
	Experiência em implementação em projetos .Net Framework 4.7.1+, .Net Core	100% se tiver pelo menos 2 anos de experiência	20%
Perfil editor de conteúdos	Experiência na otimização para motores de pesquisa (SEO)	25% - Experiência até 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	50%
	Capacidade de escrita criativa, sendo valorizada experiência em <i>copywriting</i>	25% - Experiência até 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	50%
Perfil gestor de projeto	Certificação PMP de PMI® ou outras certificações na área de gestão de projetos	100% se tiver certificado na área de gestão de projetos	50%
	Nº anos de experiência em gestão de projetos envolvendo entidades do setor público	25% - Experiência até 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	50%



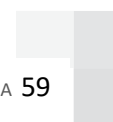
Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil UX/UI designer	Experiência na realização de testes de usabilidade	25% - Experiência até 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	50%
	Experiência no desenho de portais com nível de acessibilidade AAA do WCAG	25% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 1 (Selo Bronze) 50% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 2 (Selo Prata) 100% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 3 (Selo Ouro)	50%





L14-Soluções de Atendimento para Mediadores de Cidadania

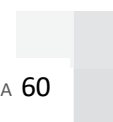
Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil arquiteto de software	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecossistema da IAP	25% - Experiência até 1 ano 50% - 3 anos 75% - 5 anos 100% - 7 anos ou mais	20%
	Experiência na tecnologia Sugar CRM	100% se tiver experiência superior a 1 ano	60%





L15-Evolução de plataformas conexas ao Portal Único – Plataforma de Gestão de Simuladores e Livro Amarelo Eletrónico

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor especialista Liferay	Experiência em Implementação de projetos com Service Oriented Architectures (SOA), fazendo uso de SOAP, XML, normas WS*, REST	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Formação em Acessibilidade Web	100% se tiver a formação indicada	20%
	Formação em ISO 27001;	100% se tiver a formação indicada	10%
	Experiência em projetos Liferay 6.2	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Participação em projetos utilizando componentes de arquitetura transversais à Administração Pública: Autenticação.GOV ou Plataforma de Interoperabilidade da AP	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	50%
Perfil consultor tecnológico Liferay	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência em Implementação de projetos com Service Oriented Architectures (SOA), fazendo uso de SOAP, XML, normas WS*, REST	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	25%
	Formação em Acessibilidade Web	100% se tiver a formação indicada	25%
	Formação em ISO 27001	100% se tiver a formação indicada	10%
	Experiência em projetos Liferay 6.2	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%





L16-Evolução do Mapa do Cidadão

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil arquiteto de soluções cloud	Certificações em Azure (Microsoft)	100% se tiver certificação	50%
	Experiência na definição de arquiteturas de soluções, integração e infraestruturas escaláveis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	50%
Perfil consultor tecnológico .net	Experiência em Implementação de projetos com Service Oriented Architectures (SOA), fazendo uso de SOAP, XML, normas WS*, REST	25% - Experiência até 4 anos 50% - 6 anos 75% - 8 anos 100% - 10 anos ou mais	20%
	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecosistema da IAP	25% - Experiência até 1 ano 50% - 3 anos 75% - 5 anos 100% - 7 anos ou mais	40%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 6 meses de experiência	20%
	Experiência em implementação em projetos .Net Framework 4.7.1+, .Net Core	100% se tiver pelo menos 2 anos de experiência	20%
Perfil UX/UI designer	Experiência na realização de testes de usabilidade	25% - Experiência até 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	50%
	Experiência no desenho de portais com nível de acessibilidade AAA do WCAG	25% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 1 (Selo Bronze) 50% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 2 (Selo Prata) 100% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 3 (Selo Ouro)	50%



L17-Integração Contínua e Entrega Contínua (CI/CD) do ecossistema portal e serviços

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil arquiteto de software	Formação em Arquitetura de Sistemas de Informação	100% se tiver a formação indicada	20%
	Experiência de implementação em várias tecnologias incluindo open source e de diferentes fornecedores, nomeadamente Oracle e Microsoft	50% se tiver experiência em duas tecnologias de fornecedores diferentes 100% se tiver experiência em mais do que duas tecnologias de fornecedores diferentes	20%
	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecossistema da IAP	25% - Experiência até 1 ano 50% - 3 anos 75% - 5 anos 100% - 7 anos ou mais	20%
	Experiência na definição de arquiteturas baseadas em microserviços	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
Perfil business analyst	Experiência na definição e implementação de processos de <i>user research</i>	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público: análise de legislação, reengenharia de processos	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência em dinamizar workshops online e presencialmente	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência em Service Design	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
Perfil consultor de frontend	Experiência na utilização de frameworks javascript como por exemplo Angular, React, Vue.js, nodeJs, outras	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência com aplicações web progressivas (PWA's)	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
	Experiência na utilização de ferramentas de desenvolvimento de aplicações móveis híbridas como por exemplo Ionic, Xamarin, Apache's Cordova, React Native, outras	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência em acessibilidade digital	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência com publicação de aplicações móveis na Apple Store e Google Play	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
Perfil consultor especialista Liferay	Experiência em Implementação de projetos com Service Oriented Architectures (SOA), fazendo uso de SOAP, XML, normas WS*, REST	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	25%
	Formação em Acessibilidade Web	100% se tiver a formação indicada	25%
	Certificação em Java (OCA ou Superior)	100% se tiver a formação indicada	25%
	Experiência em projetos Liferay 6.2	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	25%
Perfil consultor funcional testes	Certificação reconhecida pela ISTQB.org	100% se tiver certificação	40%
	Desenvolvimento de scripting de testes e automatização de processos	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência na utilização de ferramentas de automatização de testes -- Selenium	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência na utilização de ferramentas de testes	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor tecnológico Java	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com componentes transversais à Administração Pública, como por exemplo: Autenticação.GOV, Plataforma de Interoperabilidade da AP, entre outras	25% - Experiência até 1 ano 50% - 3 anos 75% - 5 anos 100% - 7 anos ou mais	20%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com a framework Spring, Springboot, hibernate ou outras	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com Tomcat, Wildfly ou outros servidores aplicativos	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com Docker	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com maven, gradle ou ant	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Formação JAVA	100% se tiver a formação indicada	20%
	Formação Spring e outras <i>frameworks</i>	100% se tiver a formação indicada	10%
Perfil consultor tecnológico Liferay	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência em Implementação de projetos com Service Oriented Architectures (SOA), fazendo uso de SOAP, XML, normas WS*, REST	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	40%
	Formação em Acessibilidade Web	100% se tiver a formação indicada	30%
	Experiência em projetos Liferay 6.2	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
Perfil Devops Engineer	Implementação de pelo menos um projeto de CI/CD nos últimos 3 anos usando Liferay	100% se tiver experiência em pelo menos um projeto	20%
	Implementação de pelo menos um projeto de CI/CD nos últimos 3 anos usando Selenium	100% se tiver experiência em pelo menos um projeto	20%
	Implementação de pelo menos um projeto de CI/CD nos últimos 3 anos usando Junit	100% se tiver experiência em pelo menos um projeto	20%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
	Implementação de pelo menos um projeto de CI/CD nos últimos 3 anos usando Docker	100% se tiver experiência em pelo menos um projeto	20%
	Implementação de pelo menos um projeto de CI/CD nos últimos 3 anos usando Jenkins	100% se tiver experiência em pelo menos um projeto	20%
Perfil gestor de projeto	Certificação PMP de PMI® ou outras certificações na área de gestão de projetos	100% se tiver certificado na área de gestão de projetos	50%
	Nº anos de experiência em gestão de projetos envolvendo entidades do setor público	25% - Experiência até 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	50%
Perfil UX/UI designer	Experiência na realização de testes de usabilidade	25% - Experiência até 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	50%
	Experiência no desenho de portais com nível de acessibilidade AAA do WCAG	25% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 1 (Selo Bronze) 50% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 2 (Selo Prata) 100% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 3 (Selo Ouro)	50%



L18-Implementação de eDelivery – ponto de ligação interoperável, para troca de dados com outros países da EU

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil arquiteto de software	Formação em Arquitetura de Sistemas de Informação	100% se tiver a formação indicada	20%
	Experiência de implementação em várias tecnologias incluindo open source e de diferentes fornecedores, nomeadamente Oracle e Microsoft	50% se tiver experiência em duas tecnologias de fornecedores diferentes 100% se tiver experiência em mais do que duas tecnologias de fornecedores diferentes	20%
	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecossistema da IAP	25% - Experiência até 1 ano 50% - 3 anos 75% - 5 anos 100% - 7 anos ou mais	20%
	Experiência na definição de arquiteturas baseadas em microsserviços	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
Perfil business analyst	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público: análise de legislação, reengenharia de processos	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	40%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	30%
	Formação comprovada em BPMN 2 – Business Process Model and Notation (BPMN)	100% se tiver a formação indicada	30%
Perfil consultor tecnológico .net	Experiência em Implementação de projetos com Service Oriented Architectures (SOA), fazendo uso de SOAP, XML, normas WS*, REST	25% - Experiência até 4 anos 50% - 6 anos 75% - 8 anos 100% - 10 anos ou mais	20%
	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecossistema da IAP	25% - Experiência até 1 ano 50% - 3 anos 75% - 5 anos 100% - 7 anos ou mais	30%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 6 meses de experiência	10%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
	Experiência em implementação em projetos .Net Framework 4.7.1+, .Net Core	100% se tiver pelo menos 2 anos de experiência	20%
	Experiência na implementação de soluções da Plataforma de Integração do Ecossistema da IAP através da configuração e administração de Domibus - eDelivery AS4 Access Point em projetos da Comissão Europeia	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
Perfil consultor tecnológico Java	Experiência com XML e JSON	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com componentes transversais à Administração Pública, como por exemplo: Autenticação.GOV, Plataforma de Interoperabilidade da AP, entre outras	25% - Experiência até 1 ano 50% - 3 anos 75% - 5 anos 100% - 7 anos ou mais	40%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com Tomcat, Wildfly ou outros servidores aplicativos	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com Docker	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com maven, gradle ou ant	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Formação JAVA	100% se tiver a formação indicada	10%
Perfil gestor de projeto	Certificação PMP de PMI® ou outras certificações na área de gestão de projetos	100% se tiver certificado na área de gestão de projetos	50%
	Nº anos de experiência em gestão de projetos envolvendo entidades do setor público	25% - Experiência até 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	50%



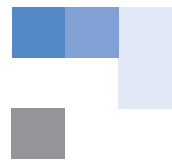
L19-Consultoria no âmbito da Qualidade, Segurança da Informação e Proteção de dados no contexto da interoperabilidade na Administração Pública

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor tecnológico ITSM	Certificação ITIL	100% se tiver certificado	100%
Perfil DPIA / RGPD	Experiência na área de Segurança e Privacidade com foco especial no Regulamento Geral de Proteção de Dados (RGPD)	100% se tiver pelo menos 3 anos de experiência	30%
	Experiência na elaboração de pelo menos 1 documento DPIA (Data Protection Impact Assessment)	100% se tiver pelo menos 1 DPIA	20%
	Participação em projetos relacionados com o setor público	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	50%



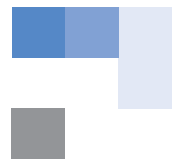
L20-Serviços de Integração de entidades para a interoperabilidade na Administração Pública

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil business analyst	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público: análise de legislação, reengenharia de processos	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	40%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	30%
	Formação comprovada em BPMN 2 – Business Process Model and Notation (BPMN)	100% se tiver a formação indicada	30%
Perfil consultor tecnológico .net	Experiência em Implementação de projetos com Service Oriented Architectures (SOA), fazendo uso de SOAP, XML, normas WS*, REST	25% - Experiência até 4 anos 50% - 6 anos 75% - 8 anos 100% - 10 anos ou mais	20%
	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecosistema da IAP	25% - Experiência até 1 ano 50% - 3 anos 75% - 5 anos 100% - 7 anos ou mais	30%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 6 meses de experiência	10%
	Experiência em implementação em projetos .Net Framework 4.7.1+, .Net Core	100% se tiver pelo menos 2 anos de experiência	20%
	Experiência na implementação de soluções da Plataforma de Integração do Ecosistema da IAP através da configuração e administração de Domibus - eDelivery AS4 Access Point em projetos da Comissão Europeia	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
Perfil especialista de infraestruturas e comunicações	Experiência mínima de 2 anos em administração de redes em Clouds Oracle ou Microsoft Azure	100% se tiver 1 certificação numa das clouds	30%
	Participação em projetos relacionados com o sector público	100% se tiver mais do que 3 anos experiência	10%
	Formação profissional ou superior na área de redes e segurança	100% se tiver formação	50%
	Certificação CCNP	100% se tiver formação	10%



L21-Enterprise Service Bus

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil business analyst	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público: análise de legislação, reengenharia de processos	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	40%
	Formação comprovada em BPMN 2 – Business Process Model and Notation (BPMN)	100% se tiver a formação indicada	50%
Perfil consultor especialista integração WSO2	Pós-graduação em Gestão de Processos de Negócio ou equivalente	100% se tiver pós-graduação	50%
	Formação em RGPD	100% se tiver a formação indicada	10%
	Experiência em Projetos que envolvam integração entre Aplicações, utilização de diferentes Tecnologias: Java e .NET	100% se tiver experiência superior a 5 anos em Java ou .NET	10%
	Experiência em Gestão de Equipas	100% se tiver experiência superior a 3 anos	10%
	Experiência em Projetos de integração contínua	100% se tiver experiência superior a 3 anos	10%
	Experiência em Coordenação de equipas em projetos AGILE	100% se tiver experiência superior a 3 anos	10%
Perfil consultor tecnológico integração WSO2	Formação certificada em RGPD	100% se tiver a formação indicada	10%
	Utilização de diferentes Tecnologias: Java e .NET	100% se tiver experiência superior a 1 ano em Java ou .NET	10%
	Experiência em Ferramentas ALM	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência em projetos de integração contínua	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Certificação “WSO2 Certified API Manager Developer - V3”	100% se tiver certificado	60%



L22-Evolução da Plataforma de Integração da Administração Pública (IAP – PI)

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil arquiteto de software	Formação em Arquitetura de Sistemas de Informação	100% se tiver a formação indicada	20%
	Experiência de implementação em várias tecnologias incluindo open source e de diferentes fornecedores, nomeadamente Oracle e Microsoft	50% se tiver experiência em duas tecnologias de fornecedores diferentes 100% se tiver experiência em mais do que duas tecnologias de fornecedores diferentes	20%
	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecossistema da IAP	25% - Experiência até 1 ano 50% - 3 anos 75% - 5 anos 100% - 7 anos ou mais	20%
	Experiência na definição de arquiteturas baseadas em microserviços	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
Perfil business analyst	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público: análise de legislação, reengenharia de processos	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	40%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	30%
	Formação comprovada em BPMN 2 – Business Process Model and Notation (BPMN)	100% se tiver a formação indicada	30%
Perfil consultor tecnológico .net	Experiência em Implementação de projetos com Service Oriented Architectures (SOA), fazendo uso de SOAP, XML, normas WS*, REST	25% - Experiência até 4 anos 50% - 6 anos 75% - 8 anos 100% - 10 anos ou mais	20%
	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecossistema da IAP	25% - Experiência até 1 ano 50% - 3 anos 75% - 5 anos 100% - 7 anos ou mais	30%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 6 meses de experiência	10%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
	Experiência em implementação em projetos .Net Framework 4.7.1+, .Net Core	100% se tiver pelo menos 2 anos de experiência	20%
	Experiência na implementação de soluções da Plataforma de Integração do Ecossistema da IAP através da configuração e administração de Domibus - eDelivery AS4 Access Point em projetos da Comissão Europeia	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%



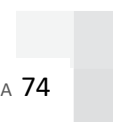


**L23-Consultoria de apoio ao plano de capacidades e otimização da infraestrutura da iAP
para alta- disponibilidade**

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil arquiteto de software	Formação em Arquitetura de Sistemas de Informação	100% se tiver a formação indicada	20%
	Experiência de implementação em várias tecnologias incluindo open source e de diferentes fornecedores, nomeadamente Oracle e Microsoft	50% se tiver experiência em duas tecnologias de fornecedores diferentes 100% se tiver experiência em mais do que duas tecnologias de fornecedores diferentes	20%
	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecossistema da IAP	25% - Experiência até 1 ano 50% - 3 anos 75% - 5 anos 100% - 7 anos ou mais	20%
	Experiência na definição de arquiteturas baseadas em microsserviços	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
Perfil arquiteto de soluções cloud	Certificações em Oracle Cloud	100% se tiver certificação	20%
	Experiência na criação e gestão de arquiteturas corporativas	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência na integração de tecnologias de suporte a sistemas de informação	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência na gestão de desempenho de infraestruturas de suporte a sistemas de informação	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência na definição de arquiteturas de soluções, integração e infraestruturas escaláveis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência em plataformas cloud – Azure (Microsoft)	100% - Sim; 0% - Não.	10%
	Experiência em plataformas Oracle Cloud	100% - Sim; 0% - Não.	10%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor tecnológico de soluções cloud	Experiência na criação e gestão de arquiteturas corporativas	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	25%
	Experiência na integração de tecnologias de suporte a sistemas de informação	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	25%
	Experiência na gestão de desempenho de infraestruturas de suporte a sistemas de informação	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	25%
	Experiência na definição de arquiteturas de soluções, integração e infraestruturas escaláveis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	25%





L24-Evolução do Backoffice da IAP

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil business analyst	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público: análise de legislação, reengenharia de processos	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	40%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	30%
	Formação comprovada em BPMN 2 – Business Process Model and Notation (BPMN)	100% se tiver a formação indicada	30%
Perfil consultor tecnológico Full Stack	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecossistema da IAP	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	40%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Formação em Acessibilidade web	100% se tiver a formação indicada	10%
	Experiência na definição de arquiteturas baseadas em microserviços	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência em projetos envolvendo Docker	100% se tiver pelo menos 6 meses de experiência	20%
Perfil UX/UI designer	Experiência na realização de testes de usabilidade	25% - Experiência até 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	50%
	Experiência no desenho de portais com nível de acessibilidade AAA do WCAG	25% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 1 (Selo Bronze) 50% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 2 (Selo Prata) 100% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 3 (Selo Ouro)	50%



L25-Integração Contínua e Entrega Contínua (CI/CD) do ecossistema de interoperabilidade

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil business analyst	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público: análise de legislação, reengenharia de processos	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	40%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	30%
	Formação comprovada em BPMN 2 – Business Process Model and Notation (BPMN)	100% se tiver a formação indicada	30%
Perfil Devops Engineer	Implementação de pelo menos um projeto de CI/CD nos últimos 3 anos usando Liferay	100% se tiver experiência em pelo menos um projeto	20%
	Implementação de pelo menos um projeto de CI/CD nos últimos 3 anos usando Selenium	100% se tiver experiência em pelo menos um projeto	20%
	Implementação de pelo menos um projeto de CI/CD nos últimos 3 anos usando Junit	100% se tiver experiência em pelo menos um projeto	20%
	Implementação de pelo menos um projeto de CI/CD nos últimos 3 anos usando Docker	100% se tiver experiência em pelo menos um projeto	20%
	Implementação de pelo menos um projeto de CI/CD nos últimos 3 anos usando Jenkins	100% se tiver experiência em pelo menos um projeto	20%



L26-Planeamento, Gestão e Execução de Testes nas plataformas de interoperabilidade (iAP)

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor funcional testes	Certificação reconhecida pela ISTQB.org	100% se tiver certificação	40%
	Desenvolvimento de scripting de testes e automatização de processos	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência na utilização de ferramentas de automatização de testes -- Selenium	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência na utilização de ferramentas de testes	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
Perfil consultor tecnológico .net	Experiência em Implementação de projetos com Service Oriented Architectures (SOA), fazendo uso de SOAP, XML, normas WS*, REST	25% - Experiência até 4 anos 50% - 6 anos 75% - 8 anos 100% - 10 anos ou mais	20%
	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecosistema da IAP	25% - Experiência até 1 ano 50% - 3 anos 75% - 5 anos 100% - 7 anos ou mais	30%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 6 meses de experiência	10%
	Experiência em implementação em projetos .Net Framework 4.7.1+, .Net Core	100% se tiver pelo menos 2 anos de experiência	20%
	Experiência na implementação de soluções da Plataforma de Integração do Ecosistema da IAP através da configuração e administração de Domibus - eDelivery AS4 Access Point em projetos da Comissão Europeia	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%

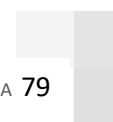


L27-Apoio na documentação e atualização de componentes da interoperabilidade no repositório de arquitetura empresarial

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil arquiteto empresarial	Experiência em Consultoria de Sistemas de Informação e/ou Engenharia de Software;	25% - experiência até 10 anos 50% - 11 anos 75% - 12 anos 100% - 13 anos ou mais	30%
	Experiência como arquiteto empresarial;	25% - experiência até 5 anos 50% - 6 anos 75% - 7 anos 100% - 8 anos ou mais	20%
	Certificação num framework de arquitetura empresarial de EA reconhecida, por exemplo TOGAF.	100% se tiver certificado num framework de arquitetura empresarial de EA reconhecida	20%
	Experiência em projetos no sector público;	25% - 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	10%
	Experiência em arquitetura de serviços digitais;	25% - 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	10%
	Experiência na revisão de arquiteturas de solução.	25% - 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	10%
Perfil consultor tecnológico .net	Experiência em Implementação de projetos com Service Oriented Architectures (SOA), fazendo uso de SOAP, XML, normas WS*, REST	25% - Experiência até 4 anos 50% - 6 anos 75% - 8 anos 100% - 10 anos ou mais	20%
	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecossistema da IAP	25% - Experiência até 1 ano 50% - 3 anos 75% - 5 anos 100% - 7 anos ou mais	30%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 6 meses de experiência	10%
	Experiência em implementação em projetos .Net Framework 4.7.1+, .Net Core	100% se tiver pelo menos 2 anos de experiência	20%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
	Experiência na implementação de soluções da Plataforma de Integração do Ecossistema da IAP através da configuração e administração de Domibus - eDelivery AS4 Access Point em projetos da Comissão Europeia	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%





L28-Desmaterialização e Integração de serviços

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil business analyst	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público: análise de legislação, reengenharia de processos	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	40%
	Experiência em dinamizar workshops online e presencialmente	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	30%
	Formação comprovada em BPMN 2 – Business Process Model and Notation (BPMN)	100% se tiver a formação indicada	20%
Perfil consultor tecnológico .net	Formação específica em framework .NET nomeadamente na linguagem C#, ASPX	100% se tiver formação em pelo menos uma das tecnologias identificadas	20%
	Experiência em Implementação de projetos com Service Oriented Architectures (SOA), fazendo uso de SOAP, XML, normas WS*, REST	25% - Experiência até 4 anos 50% - 6 anos 75% - 8 anos 100% - 10 anos ou mais	40%
	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecosistema da IAP	25% - Experiência até 1 ano 50% - 3 anos 75% - 5 anos 100% - 7 anos ou mais	40%



L29-Desenvolvimento de novas áreas temáticas no Portal Mais Transparência

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil business analyst	Experiência em dinamizar workshops online e presencialmente	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	30%
	Formação comprovada em BPMN 2 – Business Process Model and Notation (BPMN)	100% se tiver a formação indicada	10%
	Experiência de 2 anos em projetos de Business Intelligence / Analytics	Sim - 100%; Não - 0%	40%
Perfil consultor de frontend	Experiência na utilização de frameworks javascript como por exemplo Angular, React, Vue.js, nodeJs, outras	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	40%
	Experiência no desenho de portais com nível de acessibilidade AAA do WCAG	25% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 2 (Selo Prata) 100% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 3 (Selo Ouro)	40%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
Perfil consultor funcional testes	Certificação reconhecida pela ISTQB.org	100% se tiver certificação	40%
	Desenvolvimento de scripting de testes e automatização de processos	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência na utilização de ferramentas de automatização de testes -- Selenium	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência na utilização de ferramentas de testes	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
Perfil data analyst	Experiência em Python	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	70%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	30%
Perfil gestor de projeto	Certificação PMP de PMI® ou outras certificações na área de gestão de projetos	100% se tiver certificado na área de gestão de projetos	50%
	Nº anos de experiência em gestão de projetos envolvendo entidades do setor público	25% - Experiência até 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	50%
Perfil UX/UI designer	Experiência na realização de testes de usabilidade	25% - Experiência até 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	50%
	Experiência no desenho de portais com nível de acessibilidade AAA do WCAG	25% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 1 (Selo Bronze) 50% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 2 (Selo Prata) 100% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 3 (Selo Ouro)	50%



L30-Gestão de projetos - Serviços de Nova Geração

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil gestor de projeto	Certificação PMP de PMI® ou outras certificações na área de gestão de projetos	100% se tiver certificado na área de gestão de projetos	50%
	Nº anos de experiência em gestão de projetos envolvendo entidades do setor público	25% - Experiência até 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	50%





L31-Plataformas de disseminação de conhecimento, partilha de boas práticas e informação técnica para a interoperabilidade entre organismos da Administração Pública

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor especialista Liferay	Experiência em Implementação de projetos com Service Oriented Architectures (SOA), fazendo uso de SOAP, XML, normas WS*, REST	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Formação em Acessibilidade Web	100% se tiver a formação indicada	25%
	Formação em ISO 27001;	100% se tiver a formação indicada	20%
	Experiência em projetos Liferay 6.2	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Participação em projetos utilizando componentes de arquitetura transversais à Administração Pública: Autenticação.GOV ou Plataforma de Interoperabilidade da AP	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	25%
Perfil consultor tecnológico Liferay	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência em Implementação de projetos com Service Oriented Architectures (SOA), fazendo uso de SOAP, XML, normas WS*, REST	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	25%
	Formação em Acessibilidade Web	100% se tiver a formação indicada	25%
	Formação em ISO 27001	100% se tiver a formação indicada	10%
	Experiência em projetos Liferay 6.2	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
Perfil gestor de projeto	Certificação PMP de PMI® ou outras certificações na área de gestão de projetos	100% se tiver certificado na área de gestão de projetos	50%
	Nº anos de experiência em gestão de projetos envolvendo entidades do setor público	25% - Experiência até 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	50%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil UX/UI designer	Experiência na realização de testes de usabilidade	25% - Experiência até 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	50%
	Experiência no desenho de portais com nível de acessibilidade AAA do WCAG	25% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 1 (Selo Bronze) 50% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 2 (Selo Prata) 100% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 3 (Selo Ouro)	50%





L32-Implementação de soluções de Business Intelligence no contexto da interoperabilidade e atendimento

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil business analyst	Experiência em dinamizar workshops online e presencialmente	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	30%
	Formação comprovada em BPMN 2 – Business Process Model and Notation (BPMN)	100% se tiver a formação indicada	10%
	Experiência de 2 anos em projetos de Business Intelligence / Analytics	Sim - 100%; Não - 0%	40%
Perfil consultor funcional testes	Certificação reconhecida pela ISTQB.org	100% se tiver certificação	40%
	Desenvolvimento de scripting de testes e automatização de processos	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência na utilização de ferramentas de automatização de testes -- Selenium	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência na utilização de ferramentas de testes	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
Perfil data analyst	Experiência em Python	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	35%
	Experiência Hadoop e stack Apache relacionada, principalmente Kafka	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	35%
	Experiência em Power BI	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
Perfil Devops Engineer	Implementação de pelo menos um projeto de CI/CD nos últimos 3 anos usando Liferay	100% se tiver experiência em pelo menos um projeto	20%
	Implementação de pelo menos um projeto de CI/CD nos últimos 3 anos usando Selenium	100% se tiver experiência em pelo menos um projeto	20%
	Implementação de pelo menos um projeto de CI/CD nos últimos 3 anos usando Junit	100% se tiver experiência em pelo menos um projeto	20%
	Implementação de pelo menos um projeto de CI/CD nos últimos 3 anos usando Docker	100% se tiver experiência em pelo menos um projeto	20%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
	Implementação de pelo menos um projeto de CI/CD nos últimos 3 anos usando Jenkins	100% se tiver experiência em pelo menos um projeto	20%
Perfil gestor de projeto	Certificação PMP de PMI® ou outras certificações na área de gestão de projetos	100% se tiver certificado na área de gestão de projetos	50%
	Nº anos de experiência em gestão de projetos envolvendo entidades do setor público	25% - Experiência até 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	50%
Perfil UX/UI designer	Experiência na realização de testes de usabilidade	25% - Experiência até 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	50%
	Experiência no desenho de dashboards	50% - Experiência até 2 anos 100% - 2 anos ou mais	50%



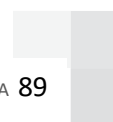


L33-Planeamento de Sistemas de Informação e benchmarking internacional

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil arquiteto de software	Experiência de desenho e implementação em tecnologias Oracle e Microsoft	50% se tiver experiência em uma das tecnologias referidas; 100% se tiver experiência em duas tecnologias.	20%
	Experiência em projetos de sistemas de informação envolvendo entidades do setor público	10% se tiver estado envolvido em 1 projeto de sistemas de informação do setor público; 50% se tiver estado envolvido em mais de 3 projetos de sistemas de informação do setor público; 100% se tiver estado envolvido em mais de 5 projetos de sistemas de informação do setor público.	30%
	Formação em Arquitetura de Sistemas de Informação ao nível de dados, processos de negócio e sistemas de qualidade	10% se tiver formação comprovada em arquitetura de dados; 50% se tiver formação comprovada em arquitetura de dados e processos de negócio; 100% se tiver formação comprovada em arquiteturas de dados, processos de negócio e sistemas de qualidade.	20%
	Experiência em trabalhos no âmbito da normalização de modelos de dados e desenvolvimento de arquiteturas físicas e lógicas de suporte à gestão de dados e informação	10% se tiver no mínimo 1 ano de experiência; 50% se tiver no mínimo 3 anos de experiência; 100% se tiver no mínimo 5 anos de experiência.	30%
Perfil business analyst	Experiência em dinamização de workshops online e presenciais	50% se tiver dinamizado 3 workshops (online e presenciais); 100% se tiver dinamizado pelo menos 5 workshops (online e presenciais).	40%
	Experiência em levantamento de requisitos de negócio, com análise de legislação e reengenharia de processos	50% até 3 projetos; 100% se mais de 5 projetos.	20%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
	Experiência em linguagens de modelação BPMN e UML	50% se tiver experiência em apenas uma das linguagens identificadas; 100% se tiver experiência nas duas linguagens de modelação identificadas	40%
Perfil consultor estratégico	Experiência em planeamento estratégico de sistemas de informação, do ponto de vista dos processos e da tecnologia	Sim - 100%; Não - 0%	40%
	Projetos com arquiteturas Service Oriented Architecture – SOA	Sim - 100%; Não - 0%	30%
	Realização de projetos similares ao objeto do procedimento	Sim - 100%; Não - 0%	30%





L34-Implementação de Mecanismos de Controlo, Confiança e auditabilidade no acesso a dados

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor de frontend	Experiência na utilização de frameworks javascript como por exemplo Angular, React, Vue.js, nodeJs, outras	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência com aplicações web progressivas (PWA's)	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência na utilização de ferramentas de desenvolvimento de aplicações móveis híbridas como por exemplo Ionic, Xamarin, Apache's Cordova, React Native, outras	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência em acessibilidade digital	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência com publicação de aplicações móveis na Apple Store e Google Play	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
Perfil consultor tecnológico .net	Experiência em Implementação de projetos com Service Oriented Architectures (SOA), fazendo uso de SOAP, XML, normas WS*, REST	25% - Experiência até 4 anos 50% - 6 anos 75% - 8 anos 100% - 10 anos ou mais	20%
	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecosistema da IAP	25% - Experiência até 1 ano 50% - 3 anos 75% - 5 anos 100% - 7 anos ou mais	30%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 6 meses de experiência	10%
	Experiência em implementação em projetos .Net Framework 4.7.1+, .Net Core	100% se tiver pelo menos 2 anos de experiência	20%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
	Experiência na implementação de soluções da Plataforma de Integração do Ecosistema da IAP através da configuração e administração de Domibus - eDelivery AS4 Access Point em projetos da Comissão Europeia	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
Perfil consultor tecnológico Java	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com componentes transversais à Administração Pública, como por exemplo: Autenticação.GOV, Plataforma de Interoperabilidade da AP, entre outras	25% - Experiência até 1 ano 50% - 3 anos 75% - 5 anos 100% - 7 anos ou mais	20%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com a framework Spring, Springboot, hibernate ou outras	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com Tomcat, Wildfly ou outros servidores aplicativos	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com Docker	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Experiência com maven, gradle ou ant	100% se tiver experiência superior a 1 ano	10%
	Formação JAVA	100% se tiver a formação indicada	20%
	Formação Spring e outras frameworks	100% se tiver a formação indicada	10%
Perfil gestor de projeto	Certificação PMP de PMI® ou outras certificações na área de gestão de projetos	100% se tiver certificado na área de gestão de projetos	50%
	Nº anos de experiência em gestão de projetos envolvendo entidades do setor público	25% - Experiência até 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	50%

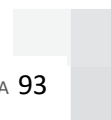


L35-Evolução da plataforma multicanal

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil business analyst	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público: análise de legislação, reengenharia de processos	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	40%
	Formação comprovada em BPMN 2 – Business Process Model and Notation (BPMN)	100% se tiver a formação indicada	40%
Perfil consultor especialista Liferay	Experiência em Implementação de projetos com Service Oriented Architectures (SOA), fazendo uso de SOAP, XML, normas WS*, REST	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Formação em Acessibilidade Web	100% se tiver a formação indicada	10%
	Certificação em Java (OCA ou Superior)	100% se tiver a formação indicada	20%
	Formação em ISO 27001;	100% se tiver a formação indicada	10%
	Participação em projetos envolvendo Plataformas Business Process Management (BPM)	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência em projetos Liferay 6.2	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Participação em projetos utilizando componentes de arquitetura transversais à Administração Pública: Autenticação.GOV ou Plataforma de Interoperabilidade da AP	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
Perfil consultor tecnológico Liferay	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Experiência em Implementação de projetos com Service Oriented Architectures (SOA), fazendo uso de SOAP, XML, normas WS*, REST	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	10%
	Formação em Acessibilidade Web	100% se tiver a formação indicada	10%



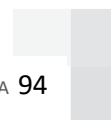
Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
	Certificação em Java (OCA ou Superior)	100% se tiver a formação indicada	20%
	Formação em ISO 27001	100% se tiver a formação indicada	10%
	Participação em projetos envolvendo Plataformas Business Process Management (BPM)	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência em projetos Liferay 6.2	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
Perfil UX/UI designer	Experiência na realização de testes de usabilidade	25% - Experiência até 1 ano 50% - 2 anos 75% - 3 anos 100% - 4 anos ou mais	50%
	Experiência no desenho de portais com nível de acessibilidade AAA do WCAG	25% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 1 (Selo Bronze) 50% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 2 (Selo Prata) 100% se tiver experiência em pelo menos um projeto de selo de usabilidade e acessibilidade nível 3 (Selo Ouro)	50%





L36-Estratégias de Governo Digital - Serviços de dinamização de programas e gestão de projetos na AP

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil business analyst	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público: análise de legislação, reengenharia de processos	25%, se detém a experiência de pelo menos 1 ano em projetos na área de Transformação Digital na AP; 50%, se detém a experiência de pelo menos 2 anos em projetos na área de Transformação Digital na AP; 75%, se detém a experiência de pelo menos 3 anos em projetos na área de Transformação Digital na AP; 100%, se detém a experiência de pelo menos 4 anos em projetos na área de Transformação Digital na AP 100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência em dinamizar workshops online e presencialmente	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência em Service Design	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Formação em BPMN 2 – Business Process Model and Notation (BPMN)	100% se tiver a formação indicada	20%





Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor estratégico	Experiência em projetos na área de Transformação Digital na AP	25%, se detém a experiência de pelo menos 1 ano em projetos na área de Transformação Digital na AP; 50%, se detém a experiência de pelo menos 2 anos em projetos na área de Transformação Digital na AP; 75%, se detém a experiência de pelo menos 3 anos em projetos na área de Transformação Digital na AP; 100%, se detém a experiência de pelo menos 4 anos em projetos na área de Transformação Digital na AP.	40%
	Certificação PMI Risk Management Professional (PMI-RMP) [®] ou outras certificações na área de gestão de risco	100% se tiver certificado na área de gestão de risco.	30%
	Realização de projetos similares ao objeto do procedimento	25%, se detém a experiência de 2 projetos; 50%, se detém a experiência de 4 projetos; 75%, se detém a experiência de 6 projetos; 100%, se detém a experiência de 8 ou mais projetos eSim - 100%; Não - 0%	30%
Perfil editor de conteúdos	Experiência na otimização para motores de pesquisa (SEO)	25%, se detém a experiência de pelo menos 1 ano 50%, se detém a experiência de pelo menos 2 anos 75%, se detém a experiência de pelo menos 3 anos 100%, se detém a experiência de pelo menos 4 ou mais anos	50%

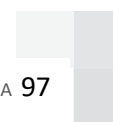


Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
	Capacidade de escrita criativa, sendo valorizada experiência em <i>copywriting</i>	25%, se detém a experiência de pelo menos 1 ano em <i>copywriting</i> 50%, se detém a experiência de pelo menos 2 anos em <i>copywriting</i> 75%, se detém a experiência de pelo menos 3 anos em <i>copywriting</i> 100%, se detém a experiência de pelo 4 ou mais anos em <i>copywriting</i>	50%
	Certificação PMI Risk Management Professional (PMI-RMP)® ou outras certificações na área de gestão de risco	100% se tiver certificado na área de gestão de risco	25%
	Experiência em gestão de projetos na área de Transformação Digital na AP	25%, se detém a experiência de pelo menos 2 anos em projetos na área de Transformação Digital na AP; 50%, se detém a experiência de pelo menos 4 anos em projetos na área de Transformação Digital na AP; 75%, se detém a experiência de pelo menos 6 anos em projetos na área de Transformação Digital na AP; 100%, se detém a experiência de pelo menos 8 anos em projetos na área de Transformação Digital na AP	50%



L37-Estratégias de Governo Digital - Integração dos sistemas de acompanhamento e dashboarding dos programas estratégicos no sítio tic.gov.pt

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil business analyst	Experiência em projetos na área de Transformação Digital na AP	25%, se detém a experiência de pelo menos 1 ano em projetos na área de Transformação Digital na AP; 50%, se detém a experiência de pelo menos 2 anos em projetos na área de Transformação Digital na AP; 75%, se detém a experiência de pelo menos 3 anos em projetos na área de Transformação Digital na AP; 100%, se detém a experiência de pelo menos 4 anos em projetos na área de Transformação Digital na AP	20%
	Experiência em dinamizar workshops online e presencialmente	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Experiência com metodologias ágeis	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%
	Certificação em Business Analysis Professional (CBAP®);	100% se tiver certificado na área de Business Analysis	20%
	Experiência em Power BI	100% se tiver pelo menos 1 ano de experiência	20%





Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor estratégico	Experiência em planeamento estratégico de sistemas de informação, do ponto de vista dos processos e da tecnologia	25%, se detém a experiência de pelo menos 2 anos em projetos na área de Transformação Digital na AP; 50%, se detém a experiência de pelo menos 4 anos em projetos na área de Transformação Digital na AP; 75%, se detém a experiência de pelo menos 6 anos em projetos na área de Transformação Digital na AP; 100%, se detém a experiência de pelo menos 8 anos em projetos na área de Transformação Digital na AP	40%
	Certificação PMI Risk Management Professional (PMI-RMP) [®] ou outras certificações na área de gestão de risco	100% se tiver certificado na área de gestão de risco	30%
	Realização de projetos similares ao objeto do procedimento	25%, se detém a experiência de 2 projetos; 50%, se detém a experiência de 4 projetos; 75%, se detém a experiência de 6 projetos; 100%, se detém a experiência de 8 ou mais projetos	30%



L38-Estratégias de Governo Digital - Desenho de plano de formação Academia tic.gov

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor sénior formação	Experiência a trabalhar em projetos de capacitação do setor público central e local no contexto da transformação digital	25%, se detém a experiência de pelo menos 1 ano em projetos na área de Transformação Digital na AP; 50%, se detém a experiência de pelo menos 2 anos em projetos na área de Transformação Digital na AP; 75%, se detém a experiência de pelo menos 3 anos em projetos na área de Transformação Digital na AP; 100%, se detém a experiência de pelo menos 4 anos em projetos na área de Transformação Digital na AP	60%
	Realização de Projetos de Capacitação ou ações de formação no âmbito da atividade do INA	Sim - 100%; Não - 0%	40%
Perfil consultor júnior de formação	Experiência a trabalhar em projetos de capacitação do setor público central e local no contexto da transformação digital	25%, se detém a experiência de pelo menos 1 ano em projetos na área de Transformação Digital na AP; 50%, se detém a experiência de pelo menos 2 anos em projetos na área de Transformação Digital na AP; 75%, se detém a experiência de pelo menos 3 anos em projetos na área de Transformação Digital na AP; 100%, se detém a experiência de pelo menos 4 anos em projetos na área de Transformação Digital na AP.	60%
	Realização de Projetos de Capacitação ou ações de formação no âmbito da atividade do INA	Sim - 100%; Não - 0%	40%



L39-Estratégia Cloud - Programa de capacitação

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor sénior formação	Experiência a trabalhar em projetos de capacitação do setor público central e local no contexto da transformação digital	25%, se detém a experiência de pelo menos 1 ano em projetos na área de Transformação Digital na AP; 50%, se detém a experiência de pelo menos 2 anos em projetos na área de Transformação Digital na AP; 75%, se detém a experiência de pelo menos 3 anos em projetos na área de Transformação Digital na AP; 100%, se detém a experiência de pelo menos 4 anos em projetos na área de Transformação Digital na AP	60%
	Realização de Projetos de Capacitação ou ações de formação no âmbito da atividade do INA	Sim - 100%; Não - 0%	40%
Perfil consultor júnior de formação	Experiência a trabalhar em projetos de capacitação do setor público central e local no contexto da transformação digital	25%, se detém a experiência de pelo menos 1 ano em projetos na área de Transformação Digital na AP; 50%, se detém a experiência de pelo menos 2 anos em projetos na área de Transformação Digital na AP; 75%, se detém a experiência de pelo menos 3 anos em projetos na área de Transformação Digital na AP; 100%, se detém a experiência de pelo menos 4 anos em projetos na área de Transformação Digital na AP.	60%
	Realização de Projetos de Capacitação ou ações de formação no âmbito da atividade do INA	Sim - 100%; Não - 0%	40%



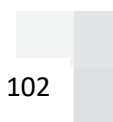
L40-5G – Acompanhamento e promoção de melhores práticas na AP

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil gestor de projeto 5G	Experiência a trabalhar com o setor público central e local	Sim - 100%; Não - 0%	25%
	Experiência em consultadoria tecnológica	Sim - 100%; Não - 0%	25%
	Experiência em projetos envolvendo tecnologias emergentes, sensorização e IoT	Sim - 100%; Não - 0%	25%
	Experiência em projetos envolvendo gestão de dados	Sim - 100%; Não - 0%	25%
Perfil consultor estratégico 5G	Experiência a trabalhar com o setor público central e local	Sim - 100%; Não - 0%	25%
	Experiência em consultadoria tecnológica	Sim - 100%; Não - 0%	25%
	Experiência em projetos envolvendo tecnologias emergentes, sensorização e IoT	Sim - 100%; Não - 0%	25%
	Experiência em projetos envolvendo gestão de dados	Sim - 100%; Não - 0%	25%
Perfil consultor de comunicação	Experiência a trabalhar com o setor público central e local	Sim - 100%; Não - 0%	25%
	Experiência em consultadoria tecnológica	Sim - 100%; Não - 0%	25%
	Experiência em projetos envolvendo tecnologias emergentes, sensorização e IoT	Sim - 100%; Não - 0%	25%
	Experiência em projetos envolvendo gestão de dados	Sim - 100%; Não - 0%	25%
Perfil consultor júnior 5G	Experiência a trabalhar com o setor público central e local	Sim - 100%; Não - 0%	25%
	Experiência em consultadoria tecnológica	Sim - 100%; Não - 0%	25%
	Experiência em projetos envolvendo tecnologias emergentes, sensorização e IoT	Sim - 100%; Não - 0%	25%
	Experiência em projetos envolvendo gestão de dados	Sim - 100%; Não - 0%	25%



L41-Acessibilidade Web - Serviços de dinamização do programa e gestão de projetos de adoção do selo de Usabilidade e Acessibilidade Web

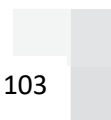
Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil gestor sénior de acessibilidade e usabilidade	Curso(s) que integre(m) os temas da usabilidade e da acessibilidade digital, nomeadamente certificação profissional específica nestas áreas	Sim - 100%; Não - 0%	50%
Perfil gestor sénior de acessibilidade e usabilidade	Experiência na utilização de tecnologias de apoio (hardware e software) existentes no mercado para pessoas com deficiência ou incapacidades	Sim - 100%; Não - 0%	25%
Perfil gestor sénior de acessibilidade e usabilidade	Experiência com ferramentas de validação de requisitos de acessibilidade e usabilidade digital	Sim - 100%; Não - 0%	25%
Perfil gestor júnior de acessibilidade e usabilidade	Curso(s) que integre(m) os temas da usabilidade e da acessibilidade digital, nomeadamente certificação profissional específica nestas áreas	Sim - 100%; Não - 0%	100%





**L42-Acessibilidade Web: Equipa de testes e consultoria técnica de suporte à conformidade dos
sítios Web e aplicações móveis da AP**

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil analista sénior de requisitos de acessibilidade e de usabilidade	Curso(s) que integre(m) os temas da usabilidade e da acessibilidade digital, nomeadamente certificação profissional específica nestas áreas	Sim - 100%; Não - 0%	50%
Perfil analista sénior de requisitos de acessibilidade e de usabilidade	Experiência na condução de testes de usabilidade de sítios Web ou de aplicações móveis com participantes que faziam uso de tecnologias de apoio ou com deficiências ou incapacidades que limitem o acesso e a interação com informação digital (p.e. pessoas cegas, pessoas com baixa visão, pessoas surdas, pessoas com problemas motores, pessoas com problemas cognitivos, ou mesmo pessoas idosas).	Sim - 100%; Não - 0%	50%
Perfil especialista sénior de testes de acessibilidade e usabilidade			
Perfil especialista júnior de testes de acessibilidade e usabilidade	Curso(s) que integre(m) os temas da usabilidade e da acessibilidade digital, nomeadamente certificação profissional específica nestas áreas	Sim - 100%; Não - 0%	100%

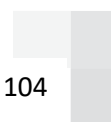




L43-Acessibilidade Web: desenvolvimento e evolução das plataformas

Usabilidade.Gov, Acessibilidade.Gov, Observatório e backoffice de gestão do Selo U+A

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil especialista na conceção de conteúdos - Usabilidade e Acessibilidade	Curso(s) que integre(m) os temas da usabilidade e da acessibilidade digital, nomeadamente certificação profissional específica nestas áreas	Sim - 100%; Não - 0%	100%
Perfil designer de Acessibilidade Web	Experiência na realização de testes de usabilidade	Sim - 100%; Não - 0%	50%
Perfil designer de Acessibilidade Web	Experiência no desenho de portais com nível de acessibilidade AAA do WCAG (ver DL n.º 83/2018)	Sim - 100%; Não - 0%	50%
Perfil Programador de WordPress	Experiência em implementações WordPress observando os requisitos de acessibilidade Web WCAG 2.1 (ver DL n.º 83/2018)	Sim - 100%; Não - 0%	100%





L44-Dados Abertos - Definição de modelo de avaliação de impacto

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor sénior - dados abertos	Experiência em projetos no setor público central e local	Sim - 100%; Não - 0%	20%
	Experiência em previsão, identificação de padrões, cálculo de tendências	Sim - 100%; Não - 0%	20%
	Experiência em projetos com dados/analytics, big data, tecnologias emergentes	Sim - 100%; Não - 0%	20%
	Implementação de pelo menos um projeto na AP nos últimos 2 anos	Sim - 100%; Não - 0%	20%
	Experiência em desenvolvimento de negócios e apoio à tomada de decisão	Sim - 100%; Não - 0%	20%
Perfil consultor júnior – ciência dos dados	Experiência em projetos no setor público central e local	Sim - 100%; Não - 0%	50%
	Experiência em desenvolvimento de negócios e apoio à tomada de decisão	Sim - 100%; Não - 0%	50%
Perfil consultor Júnior - análise de dados	Experiência em projetos no setor público central e local	Sim - 100%; Não - 0%	50%
	Experiência em desenvolvimento de negócios e apoio à tomada de decisão	Sim - 100%; Não - 0%	50%



L45-Dados Abertos - Definição de modelo e desenho de arquitetura de streaming de dados em tempo real

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor sénior BI	Experiência em projetos no setor público central e local	Sim - 100%; Não - 0%	25%
	Experiência em projetos com dados/analytics, big data, tecnologias emergentes	Sim - 100%; Não - 0%	25%
	Experiência em Tecnologias cloud, tais como: Azure, AWS , Google Cloud ou Oracle. Python e/ou R, Apache (Spark, Hadoop, Superset, Cassandra), Kafka	Sim - 100%; Não - 0%	25%
	Experiência em Machine Learning, Web Scraping, EDA	Sim - 100%; Não - 0%	25%
Perfil consultor júnior BI	Experiência em projetos no setor público central e local.	Sim - 100%; Não - 0%	25%
	Experiência em projetos com dados/analytics, big data, tecnologias emergentes	Sim - 100%; Não - 0%	25%
	Experiência em Python e/ou R, Apache (Spark, Hadoop, Superset, Cassandra), Kafka	Sim - 100%; Não - 0%	25%
	Experiência em Machine Learning, Web Scraping, EDA.	Sim - 100%; Não - 0%	25%
Perfil consultor Júnior - Análise de dados & benchmarking	Experiência em projetos no setor público central e local.	Sim - 100%; Não - 0%	100%
Perfil consultor Júnior - Análise de dados & comunicação	Experiência em projetos no setor público central e local.	Sim - 100%; Não - 0%	50%
	Experiência em escrita criativa, e experiência em copywriting	Sim - 100%; Não - 0%	50%
Perfil consultor Júnior - Marketing & Comunicação digital	Experiência em projetos no setor público central e local.	Sim - 100%; Não - 0%	50%
	Experiência em escrita criativa, e experiência em copywriting	Sim - 100%; Não - 0%	50%



L46-Dados Abertos - Serviços de apoio à generalização na AP: normas, guias e tutoriais de boas práticas e conceção de modelo de selo de qualidade/maturidade para fornecedores de dados abertos

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor sénior - Gestão da Informação e Comunicação	Experiência em projetos no setor público central e local.	Sim - 100%; Não - 0%	20%
	Experiência em projetos com dados/analytics, big data, tecnologias emergentes	Sim - 100%; Não - 0%	20%
	Implementação de pelo menos um projeto na AP nos últimos 2 anos	Sim - 100%; Não - 0%	20%
	Experiência em Power BI	Sim - 100%; Não - 0%	20%
	Participação em projetos de mudança cultural	Sim - 100%; Não - 0%	20%
Perfil consultor sénior - Comunicação	Experiência em projetos no setor público central e local.	Sim - 100%; Não - 0%	20%
	Experiência em projetos com dados/analytics, big data, tecnologias emergentes	Sim - 100%; Não - 0%	20%
	Implementação de pelo menos um projeto na AP nos últimos 2 anos	Sim - 100%; Não - 0%	10%
	Experiência na elaboração de pelo menos 1 documento DPIA (Data Protection Impact Assessment)	Sim - 100%; Não - 0%	20%
	Experiência na área de Segurança e Privacidade com foco especial no Regulamento Geral de Proteção de Dados (RGPD)	Sim - 100%; Não - 0%	20%
	Participação em projetos de mudança cultural	Sim - 100%; Não - 0%	10%
Perfil consultor júnior - Marketing Digital	Experiência em projetos no setor público central e local	Sim - 100%; Não - 0%	20%
	Experiência em Photoshop ou similar	Sim - 100%; Não - 0%	20%
	Experiência em Design gráfico e tratamento de imagens	Sim - 100%; Não - 0%	20%
	Experiência em escrita criativa	Sim - 100%; Não - 0%	10%
	Experiência em Copywriting	Sim - 100%; Não - 0%	10%
	Experiência em Adobe	Sim - 100%; Não - 0%	20%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil Consultor Júnior - Copywriter	Experiência em projetos no setor público central e local.	Sim - 100%; Não - 0%	25%
	Experiência em Photoshop ou similar	Sim - 100%; Não - 0%	25%
	Experiência em Adobe	Sim - 100%; Não - 0%	25%
	Experiência em escrita criativa.	Sim - 100%; Não - 0%	25%
Perfil Consultor Júnior - Marketing & Comunicação	Experiência em projetos no setor público central e local.	Sim - 100%; Não - 0%	20%
	Experiência em escrita criativa, e experiência em copywriting	Sim - 100%; Não - 0%	10%
	Participação em projetos de mudança cultural	Sim - 100%; Não - 0%	10%
	Experiência em marketing de Influência, desenho, produção e execução de campanhas de marketing digital em redes sociais	Sim - 100%; Não - 0%	20%
	Experiência em criação e promoção de eventos de elevada visibilidade	Sim - 100%; Não - 0%	20%
	Experiência em projetos de estratégia digital de comunicação e engagement	Sim - 100%; Não - 0%	20%
Perfil Consultor Júnior - Comunicação	Experiência em escrita criativa, e experiência em copywriting	Sim - 100%; Não - 0%	50%
	Experiência em Photoshop ou similar	Sim - 100%; Não - 0%	50%